

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
MORSKIM DOBROM CRNE GORE**

2022

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

SADRŽAJ:

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE	03
2. ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA	05
2.1 Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja	05
2.2 Ostvarenje u 2022. godini	19
2.3 Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela	45
3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE	45
3.1 Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine	45
3.2 Međunarodni projekti	52
4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	59
4.1 Plan za 2023. godinu	64
5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	66
5.1 Istraživanje i razvoj	66
5.2 Ulaganje u obrazovanje zaposlenih	66
6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKVCIJA, ODNOSNO UDJELA	66
7. POSLOVNE JEDINICE	67
8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	69
9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM	69
10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA	70
11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA	72

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

- Osnovne informacije o pravnom licu

PIB: 02116146

PDV: 81/31-03710-5

Adresa: Popa Jola Zeca bb, Budva

Šifra djelatnosti: 6832

Naziv djelatnosti: Upravljanje nekretninama za naknadu

Vlasništvo: Država

- Istorijat, razvoj kompanije i osnovna djelatnost poslovanja

Kako bi omogućilo da Zakon o morskom dobru zaživi u praksi, da ostvari što bolje efekte i oživi ekonomsku aktivnost na obalnom pojasu, u tu svrhu je osnovano Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore sa sjedištem u Budvi, u skladu sa Zakonom o morskom dobru 02.06.1992. godine, sa zadatkom da obezbijedi:

- zaštitu i unapređenje korišćenja morskog dobra,
- upravljanje morskim dobrom,
- zaključivanje ugovora o korišćenju morskog dobra,
- izgradnju i održavanje infrastrukturnih objekata za potrebe morskog dobra.

Ekonomsko-funkcionalni princip utvrđivanja kopnene granične linije morskog dobra podrazumijeva prostor koji se funkcionalno vezuje za eksploataciju obale, mora, podmorja, morskog dna i podzemlja. To je "dio kopna koji po svojoj prirodi ili namjeni služi korišćenju mora". Drugim riječima, to je specifična ekonomska i tehničko-tehnološka cjelina morskog dobra. Zbog toga i kopnena granična linija morskog dobra slijedi fizičku granicu ovih prostornih cjelina (luke, marine, brodogradilišta i zone za razvoj turizma). Tako zaokružene i precizno premjerene prostorne cjeline čine morsko dobro, njegov morski prostor površine od 2.504km² i kopneni dio od 49km², što ukupno čini 18,5% teritorije Crne Gore. Morsko dobro kao integralna cjelina predstavlja najznačajniji ekonomski potencijal Crne Gore koji je povjeren Javnom preduzeću za upravljanje morskim dobrom sa sjedištem u Budvi.

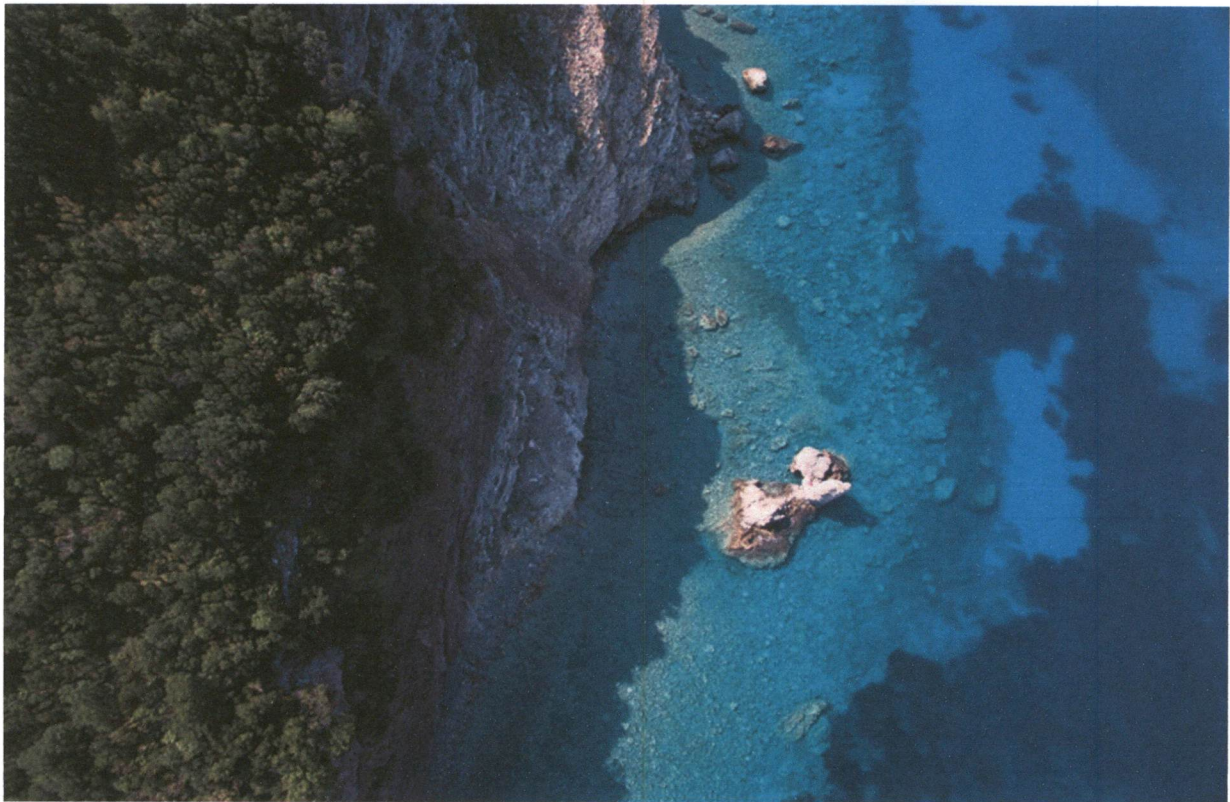
U oblasti unapređenja korišćenja morskog dobra Javno preduzeće je ostvarilo posebno dobre rezultate u ugovaranju, odnosno ustupanju plaža, kupališta, djelova obale i akva prostora, lokacija za postavljanje privremenih objekata i terasa u zoni morskog dobra.

Prilikom ugovaranja Javno preduzeće čvrsto se držalo sledećih načela i principa:

- Prostor morskog dobra je jedinstven, veoma je ograničen i kao takav mora biti dostupan svima pod istim uslovima.
- Valorizacija prostora na obali i moru ostvaruje se uz striktno poštovanje urbanističkih i drugih prostornih planova, očuvanje javne funkcije je obavezno.
- Sva fizička i pravna lica mogu biti korisnici morskog dobra.
- Isključena je mogućnost da djelovi morskog dobra pređu iz državnog u privatno vlasništvo.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- Morsko dobro se ustupa na vremensko korišćenje kao uređeno ili neuređeno.
- Izgradnja i uređenje morskog dobra obavlja se u skladu sa konkretnim izvođačkim projektima.
- Novoizgrađeno morsko dobro, bez obzira da li je investitor privatni ili državni subjekt, u državnom je vlasništvu.
- Privatni vlasnici u zoni morskog dobra imaju sva vlasnička prava kao i izvan zone morskog dobra.
- Pojedinačno pravo korišćenja morskog dobra ostvaruje se putem Ugovora o korišćenju sa Javnim preduzećem.
- Principi korišćenja i uređenja morskog dobra, koje Javno preduzeće nudi zainteresovanim subjektima, imaju sledeće zajedničke ciljeve:
 - Afirmaciju ulaganja sredstava u morsko dobro;
 - Optimalizaciju uložених sredstava;
 - Povećanje motivacije da se preduzetničke ambicije i energije usmjere ka ekonomskoj valorizaciji morskog dobra sa ciljem njegovog unapređenja i zaštite;
 - Animaciju građana i preduzetnika za uključenje u programe zaštite i razvoja morskog dobra.





2. ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA

2.1. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Finansijski položaj pravnog lica, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalifikuje se na jedan od sledećih načina: dobar, prihvatljiv ili loš.

Analiza finansijskog položaja obuhvata sledeće elemente:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
- Najznačajnije pozicije bilansa uspeha
- Osnovni finansijski pokazatelji
- Osnovni nefinansijski pokazatelji
- Racio analiza
- Analiza potraživanja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA			
A K T I V A			
POZICIJA	Redni broj	<u>2019</u>	<u>2020</u>
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002	1.903.302	1.928.097
I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	29.642	18.678
1. Ulaganja u razvoj	004		
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	29.642	18.678
3. Goodwill	006		
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	1.738.708	1.802.712
1. Zemljište i objekti	009	1.404.890	1.393.223
2. Postrojenja i oprema	010	262.516	326.186
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	63.984	52.329
3.1. Investicione nekretnine	012	63.984	52.329
3.2. Biološka sredstva	013		
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015	7.318	30.974
III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (017 do 023)	016	134.952	106.707
1. Učešća u kapitaluzavisnih pravnih lica	017		
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018		
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019		
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020		
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021		
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022	134.952	106.707
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023		
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	7.268.320	6.756.906
I. ZALIHE (027 do 30)	026	147.524	107.667
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027		
2. Nedovršena proizvodnja	028		
3. Gotovi proizvodi i roba	029		
4. Dati avansi	030	147.524	107.667
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (032 do 035)	031	176.185	462.161
1. Potraživanja od kupaca	032	132.439	416.043
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	43.746	46.118
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037		
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	43.746	46.118
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040		
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041		
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA U BLAGAJNI	043	6.944.611	6.187.078
V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044		
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	8.716	53
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	9.180.338	8.685.056
PASIVA			
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	7.363.176	7.477.969
I. OSNOVNI KAPITAL	102	2.251.972	2.251.972
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
III. EMISIONA PREMIJA	104		
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	424.597	424.597

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

1. Zakonske rezerve	106	7.806	7.806
2. Statutarne rezerve	107		
3. Druge rezerve	108		
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	416.791	416.791
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110		
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	4.686.607	4.801.400
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112	2.170.582	4.705.763
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113	2.516.025	95.637
3. Gubitak ranijih godina	114		
4. Gubitak tekuće godine	115		
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117	782.310	559.317
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	564.310	420.573
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120		
3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	564.310	420.573
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	218.000	138.744
1. Dugoročni krediti	123		
2. Ostale dugoročne obaveze	124	218.000	138.744
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	50.232	57.456
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126	22.589	42.952
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	815.860	439.434
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128	160.203	100.000
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129	655.657	339.434
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130		
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	50.539	307
4. Obaveze prema dobavljačima	133	168.478	255.001
5. Obaveze po menicama	134		
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135		
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136		
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	436.640	84.126
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	81.148	57.983
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	10.318	
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	27.955	39.681
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141	317.219	-13.538
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142		
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	146.171	107.928
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144	9.180.338	8.685.056

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPIJEHA			
<i>Pozicija</i>	<i>Redni broj</i>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	7.619.895	4.186.429
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		
4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	467.179	188.029
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	323.689	108.296
b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	143.490	79.733
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		
5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	3.395.322	2.497.430
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209	55.363	60.780
b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	3.339.959	2.436.650
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	1.690.975	1.644.127
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	1.057.887	1.095.565
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	633.088	548.562
1/ Troškovi poreza	214	161.110	135.137
2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	283.609	254.048
3/ Troškovi doprinosa	216	188.369	159.377
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219		
8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	113.794	99.706
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221	2.886.983	133.195
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225		
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)	226		
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	8.511	1.540
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	8.511	1.540
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234	-41.755	-26.256
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	41.755	26.256
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237	436	
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238		
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	436	
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241	-33680	-24.716
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	2.853.303	108.479
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	2.853.303	108.479
14. Poreski rashod perioda (246+247)	245	337.278	12.842
1. Tekući porez na dobit	246	319.264	5.618
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	18.014	7.224
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	2.516.025	95.637
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249	159.068	
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250	159.068	
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252		
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada	253		
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258		
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259	159.068	
IX. NETO SVEOBUHVAATNI REZULTAT (248+259)	260	2.675.093	95.637
X. ZARADA PO AKCIJI	261		
1. Osnovna zarada po akciji	262		
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264		
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU	265		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA

	2021	2022
AKTIVA		
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	1.839.915	1.977.201
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	10.147	43.014
1. Ulaganja u razvoj		
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	10.147	31.014
3. Goodwill		
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi		12.000
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	1.755.653	1.867.301
1. Zemljište i objekti	1.381.556	1.449.909
2. Postrojenja i oprema	297.396	275.935
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	40.674	57.957
3.1. Investicione nekretnine	40674	29019
3.2. Biološka sredstva		
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva		28.938
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	36027	83500
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	74.115	66.886
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima		
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)		
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)		
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća		
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	74.115	66.886
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja		
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	6.208.725	9.412.651
I. ZALIHE (027 do 030)	204.384	333.687
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)		
2. Nedovršena proizvodnja		
3. Gotovi proizvodi i roba		
4. Dati avansi	204384	333687
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	49.499	65.910
1. Potraživanja od kupaca	11.536	33.723
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica		
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	37.963	32.187
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost		
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	37963	32187
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	0	0

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju		
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli		
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	5.954.842	9.013.054
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO		
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16.920	22.370
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	8.065.560	11.412.222
PASIVA		
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	7.411.362	9.773.134
I. OSNOVNI KAPITAL	2.251.972	2.251.972
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL		
III. EMISIONA PREMIJA		
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	424.597	486.138
1. Zakonske rezerve	7.806	7.806
2. Statutarne rezerve		
3. Druge rezerve		
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	416.791	478.332
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	4.734.793	7.035.024
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4.705.763	4.418.078
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	29.030	2.616.946
3. Gubitak ranijih godina		
4. Gubitak tekuće godine		
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBEĐUJE KONTROLU		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	154.429	542.847
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	0	384.620
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih		323.241
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku		
3. Ostala dugoročna rezervisanja		61.379
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	154.429	158.227
1. Dugoročni krediti		
2. Ostale dugoročne obaveze	154.429	158.227
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	57.469	67.275
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	42.952	41.767
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	306.846	887.893
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	100.000	100.000
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	206.846	787.893
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije		
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija		
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	97.474	128.888
4. Obaveze prema dobavljačima	35.937	95.193
5. Obaveze po menicama		
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima		
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	73.435	563.812
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	57.983	57.983
8.2. Ostale kratkoročne obaveze		
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	14.582	32.842
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	870	472.987
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno		
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	92.502	99.306
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	8.065.560	11.412.222

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPIJEHA

	2021	2022
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	4207380	7682052
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		
4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	196739	114147
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	139111	97457
b) Ostali prihodi iz poslovanja	57628	16690
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine		
5. Troškovi poslovanja (209+210)	1953652	2917198
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	54795	81489
b) Ostali troškovi poslovanja (rezerviranja i ostali poslovni rashodi)	1823249	2762510
Amortizacija	75608	73199
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	2023734	1546422
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	1433394	1135531
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	590340	410891
1/ Troškovi poreza	164603	123140
2/ Troškovi doprinosa za penzije	255032	262542
3/ Troškovi doprinosa	170705	25209
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)		
8. Ostali rashodi iz poslovanja	217440	224311
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	209293	3108268
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	0	0
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica		
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica		
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)	0	0
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica		
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica		
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica		
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	2070	1483
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica		
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	2070	1483
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	-167912	-10012

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	167912	10012
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	0	0
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima		
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima		
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	1	0
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	-165843	-8529
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	43450	3099739
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno		
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	43450	3099739
14. Poreski rashod perioda (246+247)	14420	482793
1. Tekući porez na dobit	14408	472987
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	12	9806
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	29030	2616946
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	0	61541
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava		61541
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala		
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada		
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva		
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje		
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine		
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka		
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/		
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	0	61541
IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT (248+259)	29030	2678487
X. ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada po akciji		
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji		
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

POKAZATELJI	2019	2020	2021	2022
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,54	1,03	1,01	1,66
Ekonomičnost redovnog poslovanja	1,56	1,04	1,09	1,66
Koeficijent tekuće likvidnosti	11,09	19,91	30,02	11,95
Koeficijent trenutne likvidnosti	10,59	18,23	28,79	11,44
Koeficijent ubrzane likvidnosti	10,86	19,59	29,03	11,52
Koeficijent finasijske stabilnosti	0,25	0,25	0,24	0,20
Neto profitna marža (A)	33,01	2,28	0,69	34,07
Neto profitna marža (B)	31,07	2,19	0,66	33,56
Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima	0,00	0,00	0,00	0,00
Participacija troškova kamate u ukupnim приходima	0,00	0,00	0,00	0,00
Koeficijent zaduženosti	0,09	0,06	0,04	0,12
Koeficijent finasijskog leveridža	0,01	0,06	0,05	0,15
Faktor zaduženosti	0,18	0,10	0,07	0,20
EBIT	2.853.739,00 €	108.479,00 €	43.450,00 €	3.099.739,00 €
EBITDA	2.928.413,00 €	179.475,00 €	119.059,00 €	3.172.938,00 €
Stopa prinosa na kapital (ROE)	0,36	0,01	0,00	0,27
Stopa prinosa na sredstva (ROA)	0,29	0,01	0,00	0,23
Obrt potraživanja	1.460,27	508,47	306,83	489,73
Dani vezivanja potraživanja	0,25	0,72	1,19	0,74
Obrt zaliha	0,43	0,48	0,35	0,30
Obrt vezivanja zaliha	841,22	766,24	1.039,32	1.205,05

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Gore navedena analiza pokazuje da Javno preduzeće posluje uspješno u optimalnim parametrima. Preduzeće nema dugoročna zaduženja, a potraživanja rješavaju u kratkim rokovima jer se svaki zakup obezbjeđuje bankarskim garancijama. Preduzeće nema problem sa likvidnošću i solventnošću. Treba uzeti u obzir da osnovni cilj preduzeća nije komercijalnog karaktera, već posluje u javnom interesu, što znači da nema akumulaciju dobiti već su ukupni prihodi jednaki rashodima. **Dobit koja je prikazana u bilansu uspjeha, prema tome, ne predstavlja “pravu dobit” već do nje dolazi zbog dinamike investiranja, odnosno zbog vremenske razlike između ugovaranja investicija i njihove realizacije. To je razlog zbog čega se u bilansima pokazuje dobit.**



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

2.2. OSTVARENJE U 2022. GODINI

PLANIRANI PRIHOD U 2022. GODINI

Ukupan prihod Javnog preduzeća za 2022. god. planiran je u visini od 8.339.000,-€ i sastoji se od: -prihoda od poslovnih aktivnosti (naknade za korišćenje kupališta, obale, akva prostora, privremenih lokacija, terasa, pristaništa, privezišta i lokacija za ribarske i vikend kuće na rijeci Bojani u Opštini Ulcinj), neposlovnog prihoda (finansijski i ostali poslovni prihodi) i očekivanih 40% druge rate po osnovu ugovora o korišćenju morskog dobra za implementaciju infrastrukture br.0201-198/19 od 09.07.2015.g. sa Terna Crna Gora d.o.o.

OSTVARENI PRIHOD U 2022. GODINI

Ukupan prihod ostvaren u 2022.godini iznosi: 7.797.681-€ i bilježi povećanje od 76,97% u odnosu na 2021. kada je iznosio 4.406.189,-€, što je posledica pandemije korona virusa.

Prihod od naknade za korišćenje morskog dobra je osnovni prihod Javnog preduzeća ostvaren u iznosu od 7.682.052,-€ sa učešćem u ukupnom prihodu od 98,52%, a za 82,59% veći je u odnosu na prethodnu 2021.godinu (4.207.380,-€).

201-BU-Pregled ostvarenih prihoda od redovne djelatnosti po opštinama za 2022. god. i uporednu 2021.god.

Opština	Naknada za 2022. u €	Naknada za 2021. u €	Index	% poveć./ Smanj.
1	2	3	4	5
Herceg Novi (11,03%)	847.185,54	501.190,31	169,03	+69,03
Kotor (6,57%)	504.562,94	210.072,92	240,18	+140,18
Tivat (11,41%)	876.420,68	687.916,55	127,40	+27,40
Budva (29,93%)	2.299.325,52	1.107.053,41	207,69	+107,69
Bar (12,92%)	992.447,35	627.680,43	158,11	+58,11
Ulcinj (28,14%)	1.334.952,83 <u>+827.157,54</u> 2.162.110,37	700.322,81 <u>+373.143,34</u> 1.073.466,15	201,41	+101,41
Ukupno: (100%)	7.682.052,40	4.207.379,77	182,58	+82,58
Ulcinj bez Bojane (17,38%)	1.334.952,83	700.322,81	190,62	+90,62
Objekti na Bojani (10,77%)	827.157,54	373.143,34	221,67	+121,67
Ukupno: Ulcinj	2.162.110,37	1.073.466,15	201,41	+101,41

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore je ostvarilo prihode i po drugim osnovama u iznosu od 115.630€:

- Naplaćene bankarske garancije za odustajanje od lokacija, otkup tenderske dokumentacije, naknada za UTU, donacije i ostalo u iznosu od **97.457€**
- Naplaćena utuženih potraživanja od kupaca, otpis obaveza, neiskorišćena rezervisanja, višak osnovnih sredstava i ostalo u iznosu od **16.690€**
- Kamate od utuženih potraživanja u iznosu od **763€**
- Kamate od otplata stambenih kredita zaposlenih u iznosu od **705€**
- Kamata na sredstva po viđenju u iznosu od **15€**

Ostali prihodi (finansijski 1.483€ i neposlovni 114.147€) koji su ostvareni u iznosu 115.630,-€ manji su za 41,83% u odnosu na 2021.godinu kada su iznosili 198.794€.



RASHODI U 2022. GODINI

Ukupni rashodi u 2022.god. iznose: **4.697.944€** i u odnosu na prethodnu (4.362.738€) godinu bilježe rast od **7,68%**. Javno preduzeće je prihode, kao i svake godine, ostvarene iz osnovne djelatnosti usmjerilo saglasno Zakonu o morskom dobru, koji precizira da se naknada za korišćenje morskog dobra kao javni prihod koristi za zaštitu, uređenje, unapređenje, kao i za izgradnju infrastrukturnih objekata za potrebe morskog dobra.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

RASHODI u periodu od 01.01. do 31.12.2022. god.

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
208	Troškovi poslovanja (209+210+210a)	2.917.198	1.953.652	149,32
209	Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	81.489	54.795	148,72
210	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	2.762.510	1.823.249	151,52
210a	Amortizacija	73.199	75.608	96,81
211	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	1.546.422	2.023.734	76,41
212	Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	1.135.531	1.433.394	79,22
213	Troškovi poreza i doprinosa	410.891	590.340	69,60
220	Ostali rashodi iz poslovanja	224.311	217.440	103,16
	Ukupni rashodi	4.687.931	4.194.826	111,76

Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala-redni broj 209-Bilansa uspjeha

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
209	Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	81.489	54.795	148,72
	1.Kanc. mater. i ostali potroš.mater.	43.529	14.782	294,47
	2.Investiciono održ.osn.sred.	787	3.657	21,52
	3.Troškovi električne energije	9.174	7.996	114,73
	4.Troškovi goriva	27.999	28.360	98,73

Troškovi materijala za koje su zaključeni ugovori u toku 2022. godine, a isti nijesu realizovani, pa se dio realizacije prenosi u narednu 2023.godinu iznosi 50.120,24€.

Za realizaciju sredstva obezbijeđena na poslovnom računu Javnog preduzeća.

Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi) – redni broj 210,210a-Bilansa uspjeha

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
210	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	2.762.510	1.823.249	151,52
	Troškovi kratkoročnog rezervisanja	-	-	-
	Troškovi dugoročnih rezervisanja	67.905	-	-
	Ostali poslovni rashodi	2.694.605	1.823.249	147,79
	1.Troškovi transportnih usluga	-	124	-
	2.Troškovi ptt usluga	14.856	14.952	99,36
	3.Troškovi održavanja osnovnih sredstava (opreme, vozila i dr)	63.887	40.319	158,45

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

	4.Troškovi usluga održavanja obale u zoni morskog dobra(čišćenje, odvoz smeća.)	792.597	782.513	101,29
	5.Troškovi trajnog uređenja i sanacije obale u zoni morskog dobra sa stručnim nadzorom i tehničkim prijemom objekata	707.209	197.331	358,39
	6.Troškovi proizvodnih usluga (javne rasvjete,uklanjanje objekata,hortik.uređenje, klupe, kante, inf.table, monitoring mora, projektna dokumentacija, revizije projekata)	583.397	604.267	96,55
	7.Troškovi zakupa (prostora i opreme)	24.972	19.857	125,76
	8.Troškovi sajmovi	5.000	350	1.428,67
	9.Troškovi reklame i propagande (reklama," Plava zastavica", za Crveni krst, strateško partnerstvo-sa NTO)	36.509	21.673	168,45
	10.Troškovi neproizvodnih usluga (advokatske, objavljivanje oglasa u sredstvima javnog informisanja u vezi javnih tendera, konsalting usluge)	409.613	85.449	479,36
	11.Troškovi reprezentacije	24.677	10.072	245,01
	12.Troškovi premije osiguranja	5.134	4.946	103,80
	13.Troškovi platnog prometa	6.593	8.445	78,07
	14.Ostali nematerijalni troškovi (stipendije, sudske takse, takse za građevinske dozvole, registracija vozila, radne uniforme, ostali nematerijalni troškovi)	20.161	32.951	61,18
210	Amortizacija	73.199	75.608	96,81
a	Ukupno:	2.835.709	1.898.857	149,34

Najznačajnija ulaganja za zaštitu, uređenje, unapređenje, izgradnju objekata za potrebe morskog dobra koja u okviru ostalih poslovnih rashoda čine najveću grupu troškova:

Opis	Realizovano do 31.12.22.g.	Ugovoreno, Plan 2021 i 2022.g.- realizacija u 2023	Neugovoreno, iz Plana 2021 i 2022.g.- realizacija u 2023	Ukupno- realizacija u 2023
1	2	3	4	5=3+4
1.Trajna investiciona ulaganja i sanacije	707.209,49	1.206.198,50	2.804.552,62	4.010.751,12
2.Troškovi proizvodnih usluga:	583.396,61	410.119,39	1.464.731,00	1.874.850,39
2.1.Ulaganja u održavanje hortikulture-zelenila	255.291,91	-	-	-
2.2. Projektna dokumentacija, geodetska snimanja	120.630,40	329.471,66	1.046.731,00	1.376.202,66
2.3.Ulaganja u javnu rasvjetu	93.937,83	-	-	-
2.4.Ostale usluge (uklanjanje objekata; bagerisanje bujičnih	48.848,08	75.059,03	345.000,00	420.059,03

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

tokova; nasipanje plaža prijeskom; bove i sl)				
2.5. Monitoringa mora i specijalnog rezervata „Tivatska Solila“	64.688,39	5.588,70	73.000,00	78.588,70
3. Čišćenje i odvoz smeća	792.596,60	-	-	-
Ukupno	2.083.202,70	1.616.317,89	4.269.283,62	5.885.601,51

Potrebno je istaći da kao i prethodne godine, nije došlo do realizacije planiranih investicija za 2022. kao i dijela prenešenih investicija iz prethodne 2021. godine, te se realizacija prenosi u narednu 2023. godinu. **u iznosu od 5.885.601,51€.**

Sredstva su obezbijedena na tekućem računu Javnog preduzeća.

TROŠKOVI TRAJNOG UREĐENJA I SANACIJE OBALE U ZONI MORSKOG DOBRA SA STRUČNIM NADZOROM I TEHNIČKIM PRIJEMOM OBJEKATA – realizovano (1.kolona 2.) – 707.209,49€

Iste većinom čine ugovorene investicije iz prethodnih godina a završene tokom 2021. godine u iznosu 555.025,53€ i manji dio realizovanih investicija planiranih za 2022. godinu u iznosu 152.183,96€.

Realizovane aktivnosti u opštinama: Herceg Novi (32.582,00€); Kotor (44.243,40€); Tivat (174.579,95€); Budva (413.737,13€); Bar (2.700,00€); Ulcinj (39.367,00€).

Najznačajnije stavke:

- Izvođenje radova na parternom uređenju rive Pržno i izvođenje radova na rekonstrukciji šetališta/rive Pržno, od zapadnog kraja hotelskog kompleksa „Maestral“ do istočnog kraja plaže Pržno na djelovima kat. parcela broj 1931, 1931/2 i 909/2 KO Sveti Stefan, DSL „Sektor 46“ (II faza) sa nadzorom, Opština Budva **(241.119,89€)**
- Izgradnja i uređenje šetališta na Jazu od postojećeg definisanog šetališta, obalnim zidom ispod katastarske parcele 75 K.O. Prijedor 1 do zapadnog kraja plaže Jaz na kat.parceli 96 K.O. Prijedor 1 u dužini od cca226m sa nadzorom, Opština Budva **(154.903,74€)**
- Izrada idejnog rješenja i izvođenje radova na sanaciji pristaništa i privežišta ispred kat.parcele 1262/1, KO Mrčevac, sa uređenjem okolnog prostora, za potrebe sezonskog pristajanja plovniha objekata za potrebe Aerodroma Tivat, Opština Tivat **(142.538,96€)**
- Rekonstrukcija objekata obalne infrastrukture od javnog interesa na lokacijama Dobrota, Prčanj, Stoliv i Ljuta, Opština Kotor **(37.923,40€)**
- Izvođenje radova na rehabilitaciji i uređenju lokalnih pristupnih puteva na lijevoj i desnoj obali rijeke Bojane, Opština Ulcinj **(35.317,00€)**
- Vanredne i hitne sanacije obale u Opštini Herceg Novi **(25.324,40€)**
- Rekonstrukcija objekata obalne infrastrukture od javnog interesa - sanacija parapetnih zidova na lokacijama Krašići i Mrčevac, Opština Tivat **(16.696,49€)**
- Vanredne i hitne sanacije obale u opštini Budva za sanaciju mosta na rijeci Grđevici, za tamponiranje staze u Parku, za sanaciju betona na terasi **(12.093,50€)**
- Rekonstrukcija objekata obalne infrastrukture od javnog interesa pontona u Bijeloj na kat.parceli 1588, Opština Herceg Novi **(7.257,60€)**
- Vanredne i hitne sanacije obale u Opštini Kotor **(6.320,00€)**
- Sanacija ograde na dječijem igralištu u Lepetanima, Opština Tivat **(4.500,00€)**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- Uklanjanje objekata i vandredno čišćenje u zoni morskog dobra (odvoz murave sa plaže Buljarica i čišćenje kanala kod restorana "Obala" i ušća Grđevice, Opština Budva (4.500,00€)
- Uklanjanje objekata i vandredno čišćenje u zoni morskog dobra - uklanjanje drvenih platformi na obalama rijeke Bojane, Opština Ulcinj (4.050,00€)
- Usluge zamjene drvenih elemenata na Solilima, Opština Tivat (4.025,00€)
- Vanredne i hitne sanacije obale Opštini Tivat (2.900,00€)
- Uklanjanje postojećeg privremenog objekta "Info punkt" u Posebnom rezervatu prirode "Tivatska solila" i priprema terena i priključaka na instalacije za postavljanje novog objekta planiranog kroz međunarodni projekat "Epath", Opština Tivat (2.899,50€)
- Vanredne i hitne sanacije obale u svim primorskim opštinama (nasipanje i planiranje parkinga u zaleđu plaže u Sutomore, farbanje plažnih toaleta u Baru), Opština Bar (2.700,00€)
- Uklanjanje objekata i vandredno čišćenje u zoni morskog dobra (uklanjanje i transport na deponiju drvene konstrukcije na privremeni objekat na Solilima; odvoz na deponiju građevinskog šuta sa plaže Belane), Opština Tivat (1.020,00€)
- Hitna intervencija licenciranih alpinista zbog odrona na plaži Mogren, Opština Budva (850,00€)
- Izrada i zamjena slomljene slivne rešetke na Slovenskoj plaži, Opština Budva (270,00€)



TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA – REALIZOVANO (2. kolona 2.) – 583.396,61€

2.1. kolona 2. – Troškovi ulaganja u održavanje hortikulture – zelenila u zoni morskog dobra u 2022.godinu iznose 255.291,91€

Do stupanja na snagu Zakon o finansiranju lokalne samouprave (Službeni list CG broj:3/2019 od 15.01.2019.godine) komunalno održavanje zone morskog dobra bilo je u nadležnosti primorskih opština.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Kako je Plan korišćenja prilagođen novom Zakonu, Javno preduzeće je u svrhu komunalnog održavanja planiralo značajna sredstva u iznosu (1.313.000€), od čega je u svrhu održavanja hortikulture - zelenila sa komunalnim preduzećima ugovoren je iznos od 307.811,05€.

Shodno navedenom u zoni morskog dobra po osnovu ugovora sa komunalnim preduzećima za održavanje hortikulture – zelenila u zoni morskog dobra u 2022.godini utrošeno je 255.291,91€: (H.Novi-41.894,67€; Kotor-37.089,37€; Tivat-23.286,16€; Budva-72.500,45€; Bar-57.865,14€; Ulcinj-22.656,12€).



2.2. kolona 2. – Troškovi/usluge izrade i revizije projektne dokumentacije, geodetska snimanja u iznosu od 120.630,40€

Realizovane aktivnosti u opštinama: Herceg Novi (6.394,78€); Kotor (25.581,07€); Tivat (15.470,74€); Budva (55.184,02€); Bar (6.492,83€); Ulcinj (11.506,96€).

Najznačajnije stavke:

-Izrada studije teh-tehnoloških usluga za sidrišta u Bokokotorskom i Budvanskom zalivu **(20.495,97€)**

-Izrada glavnog projekta i elaborata procjene uticaja procjene uticaja na zaštitnu sredinu izgradnje kamenog nabačaja/napera na plaži Jaz radi zaštite ušća potoka u more, Opština Budva **(13.200,00€)**

-Izrada geodetskih podloga i elaborata o izvršenim geodetskim radovima za izradu Atlasa crnogorskih plaza i kupališta, Opština Budva **(13.026,23€)**

-Izrada projektne dokumentacije i elaborate o uticaju na životnu sredinu i HIA studije za rekonstrukciju obalnog zida na ušću rijeke Škudre u more, Opština Kotor **(11.800,00€)**

-Izrada geodetskih podloga-snimanje kućica na Adi Bojani, Opština Ulcinj **(10.245,00€)**

-Izrada glavnog projekta revitalizacije plaže Pržno, Opština Budva **(8.916,00€)**

-Izrada glavnog projekta i elaborata procjene uticaja procjene uticaja na zaštitnu sredinu izgradnje kamenog nabačaja/napera na plaži Buljarica radi zaštite ušća potoka u more(Drugom izmjenom dodata pozicija), Opština Budva **(7.300,00€)**

-Vršenje batimetrijskog mjerenja i istraživanje morskog dna magnetometrom na sedam lokacija u tivatskom zalivu predviđenih za formiranje nautičkih sidrišta (Donja Lastva – 1 lokacija, Obala Đuraševića – 3 lokacija, Krašići – 3 lokacije), Opština Tivat **(6.610,34€)**

-Izrada geodetskih podloga i elaborata o izvršenim geodetskim radovima za izradu Atlasa crnogorskih plaza i kupališta, Opština Bar **(6.292,83€)**

-Usluga revizije glavnih projekata rekonstrukcije obalne infrastrukture u Kotoru **(3.636,36€)**

-Pružanje geodetskih usluga: lokacija 11.11, kp 295/1 KO Sveti Stefan; lokacija 21E, kp 1883 KO Sveti Stefan; lokacija 1A na Jazu; lokacija 14A i 14C; KO Prijedor I; lokacije 96 i 553 KO Prijedor; kp 2163/2,2165,2891,3104/1 i 3104/4 KO; lokacija 4.41 KO; kupalište 27E KO Buljarica I; lokacije 9.13 kp 1473/2 KO Bečići, Opština Budva **(3.636,28€)**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

-Izrada Revizije glavnog projekta za izgradnju kamenog nabačaja/napera na plaži Buljarica radi zaštite ušća potoka u more i za izgradnju kamenog nabačaja/napera na plaži Jaz radi zaštite ušća potoka u more, Opština Budva **(3.297,51€)**

-Pružanje geodetskih usluga: za obilježavanje lokacije 1251/8,1263/1 KO Mrčevo i za obilježavanje lokacije 1974/1,2,3,4,5 KO Mrčevac, Opština Tivat **(2.909,96€)**

-Pružanje geodetskih usluga: lokacija Dobrota; lokacija 2786/7 KO Glavatčići; obilježavanje kupališta 20C, KO Krimovice; obilježavanje lokacije 6.12 KO Orahovac i izrada elaborata snimanja novostvorene površine dijela morskog dobra kp 281/2 Dobrota I, Opština Kotor **(2.757,87€)**

-Izrada revizije glavnog projekta rekonstrukcije obalnog zida rijeke Škurde, Opština Kotor **(1.570,25€)**

-Pružanje geodetskih usluga: lokacija 24B, kp 1784 KO Radovanići; kupalište 17K, kat.parc.670 KO Đenovići; obilježavanje lokacije 141/1 KO; kp1700/1 KO Bijela; kp372/1 KO i kp767 KO Baošići, Opština Herceg Novi **(839,58€)**

-Izrada tehničke dokumentacije konzervatorski projekat za objekat na Solilima **(826,45€)**

-Pružanje geodetskih usluga: lokacija 8.53, kp 27/1 KO Donji Štoj; lokacija D53 na Bojani i lokacija 3558 KO, Opština Ulcinj **(801,96€)**

-Geodetski poslovi snimanja novoizgrađenih djelova morskog dobra i zahvata plaža: lokacija 10.11 i 10.12; kat.parcele 281; kat.parcela 1186/1 i 1186/2 i parcelacija po DSL-u na kp.1189/1; 1189/3 i 2560 KO Dobrota I, Opština Kotor **(692,60€)**

-Izrada geodetske podloge za potrebe šetališta lungo mare Sv.Stefan **(660,00€)**

-Geodetski poslovi snimanja novoizgrađenih djelova morskog dobra i zahvata plaža: parcelacija po DSL-u na kp.1264,1258,1260 i 1270 KO Gornji Štoj; lokacije D325, D326, D327 i D328 Ada Bojana, Opština Ulcinj **(460,00€)**

-Geodetski poslovi snimanja novoizgrađenih djelova morskog dobra i zahvata plaža: lokacija 17J; lokacija 19L; parcelacija po DSL-u na kp.9 KO Sasovici i parcelacija po DSL-u na kp.1588 KO Bijela, Opština Herceg Novi **(431,21€)**

-Pružanje geodetskih usluga za obilježavanje lokacije 10.3 SO, Opština Bar **(200,00€)**

-Geodetski poslovi snimanja novoizgrađenih djelova morskog dobra i zahvata plaža: kat.parcela 2889 i 2890, Opština Budva **(24,00€)**

2.3. kolona 2. – Troškovi ulaganja u javnu rasvjetu u zoni morskog dobra u 2022.godinu iznose 93.937,83€

Do stupanja na snagu Zakon o finansiranju lokalne samouprave (Službeni list CG broj:3/2019 od 15.01.2019.godine) komunalno održavanje zone morskog dobra bilo je u nadležnosti primorskih opština.

Kako je Plan korišćenja prilagođen novom Zakonu, Javno preduzeće je u svrhu komunalnog održavanja planiralo značajna sredstva u iznosu (1.313.000€), od čega je u svrhu održavanja javne rasvjete sa komunalnim preduzećima ugovoren je iznos od 174.944,65€.

Shodno navedenom u zoni morskog dobra po osnovu ugovora sa komunalnim preduzećima za održavanje javne rasvjete u zoni morskog dobra u 2022.godini utrošeno je 93.937,83€:

(H.Novi-12.251,92€; Kotor-19.615,45€; Tivat-20.619,81€; Budva-1.832,00; Bar-19.198,86€; Ulcinj-20.419,80€).

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022



2.4. kolona 2. – Ostale usluge (uklanjanje objekata; bagerisanje bujičnih tokova; nasipanje plaža pijeskom; bove i sl) iznose 48.848,08€

Realizovane aktivnosti u opštinama: Herceg Novi (13.550,00€); Kotor (6.083,00€); Tivat (12.637,67€); Budva (7.491,41€); Bar (1.485,00€) i Ulcinj (7.601,00€).

Najznačajnije stavke:

- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština Herceg Novi 26 klupa i 27 kanti **(13.550,00€)**
- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština Ulcinj 15 klupa i 16 kanti **(7.601,00€)**
- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština Kotor 13 klupa i 11 kanti **(6.083,00€)**
- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština Tivat 10 klupa i 10 kanti **(4.950,00€)**
- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština budva 10 klupa i 10 kanti **(4.950,00€)**
- Nabavka opreme za kampove i prstenovanje ptica, Opština Tivat **(3.840,00€)**
- Nabavka bitvi, Opština Tivat **(2.800,00€)**
- Opremanje klupama i konstrukcijama od lakih materijala sa nadstrešnicom, čekališta za taksi plovne objekte, Opština Budva **(2.231,41€)**
- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara (klupe i kante) Opština Bar 3 klupe i 3 kante **(1.485,00€)**
- Nabavka i postavljanje kupališne opreme (bove, kabine za presvlačenje, kante za otpatke, informativne table, spasilačka oprema, oprema za pse), Opština Tivat **(1.047,67€)**
- Izrada metalne table na plaži Mogren, Opština Budva **(310,00€)**



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

2.5. kolona 2. – Troškovi/usluge monitoringa mora i specijalnog rezervata „Tivatska solila“ u iznosu od 64.688,39€

- Program praćenja sanitarnog kvaliteta morske vode na javnim kupalištima u sezoni 2021. godine u svim primorskim opštinama **(57.663,60€)**
- Godišnje praćenje stanja i promjena u specijalnom rezervatu Tivatska solila, Opština Tivat - monitoring ornito-faune i anal.post.podataka o pticama **(4.958,68€)**
- Godišnje praćenje stanja i promjena u specijalnom rezervatu Tivatska solila, Opština Tivat -usluge praćenja stanja fitoplanktona i zooplanktona **(2.066,11€)**

TROŠKOVI ČIŠĆENJA I ODVOZA SMEĆA – realizovano (3. kolona 2.) 792.596,60€

Do stupanja na snagu Zakon o finansiranju lokalne samouprave (Službeni list CG broj:3/2019 od 15.01.2019.godine) komunalno održavanje zone morskog dobra bilo je u nadležnosti primorskih opština.

Kako je Plan korišćenja prilagođen novom Zakonu, Javno preduzeće je u svrhu komunalnog održavanja planiralo značajna sredstva u iznosu (1.313.000€), od čega je za čišćenje i odvoz smeća sa komunalnim preduzećima ugovoren iznos od 831.834,77€.

Za održavanje čistoće u zoni morskog dobra po osnovu ugovora sa komunalnim preduzećima utrošeno je 774.159,89€:

(H.Novi-212.090,15€; Kotor-54.387,43€; Tivat-80.074,62€; Budva-97.791,23; Bar-149.395,97€; Ulcinj-180.420,48€)

Pored navedenog, Javno preduzeće je u 2022.godini izdvojilo dodatnih 9.090,91€ za korišćenje komunalne infrastrukture na Velikoj plaži i Borovoj šumi, kao i za uklanjanje nelegalnih deponija iznos od 9.345,80€.



NEREALIZOVANI RADOVI/USLUGE - (ukupno 1-3. kolona 5) (5.885.601,51€)

Potrebno je istaći da kao i prethodne godine, zbog predugog trajanja postupka javnih nabavki, nije došlo do realizacije planiranih investicija/radova, usluga za 2022. godinu, te se realizacija prenosi u narednu 2023.godinu.

Sredstva obezbijeđena na tekućem računu Javnog preduzeća.

1.kolona 3.- Ugovorena trajna ulaganja i sanacije, čija se realizacija očekuje u 2023.godini (1.206.198,50€)

Najznačajnije stavke:

- Izvođenje radova na uređenju Velike skele, Opština Ulcinj **(809.947,95€)**
- Izvođenje radova na završnim – kamenorezačkim radovima na uređenju pristaništa / Velike

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

skele (II faza), Opština Ulcinj **(111.866,44€)**

-Izvođenje radova na rekonstrukciji i sanaciji objekata obalne infrastrukture (ponte, mandraći i pristaništa) **(50.000,00€)**

-Izvođenje radova na hitnim i sitnim sanacijama obale u svim primorskim opštinama **(50.000,00€)**

-Izvođenje radova na hitnim i sitnim sanacijama obale u svim primorskim opštinama **(50.000,00€)**

-Izvođenje radova na sanaciji puteva u zaleđu Velike plaže i kućica na Bojani, Opština Ulcinj **(42.895,71€)**

-Nadzor nad realizacijom razvojnih projekata-izgradnja novih plaža za sve opštine **(36.949,50€)**

-Izvođenje radova na ograđivanju dina i sanacija postojeće ograde na Velikoj plaži, Opština Ulcinj **(23.577,15€)**

-Poseban nadzor nad realizacijom razvojnih projekata za račun JPMDCG **(16.924,75€)**

-Nadzor nad izvođenjem radova na uređenju Velike skele, Opština Ulcinj **(7.018,00€)**

-Tehnički prijem radova na izgradnji pješačke staze na dionici Risan – Perast, Opština Kotor **(4.477,00€)**

-Nadzor nad realizacijom razvojnih projekata na izgradnji nove plaže Baošići (investicioni ugovor korisnik »T&M Elada« ugovor- 0210/1229/2/19.5.15.g.), Opština Herceg Novi **(2.542,00€)**

1.kolona 4.- Neugovorena trajna ulaganja i sanacije, čija se realizacija očekuje u 2023.godini (2.804.552,62€)

Najznačajnije stavke:

-Rekonstrukcija i popločavanje šetališta Pet Danica na potezu od Meljina do hotela Plaže sa nadzorom Opština Herceg Novi **(530.000,00€)**

-Izvođenje radova na uređenju šetališta i trga u Sutomoru, sa nadzorom, Opština Bar (II FAZA) **(480.030,00€)**

-Izgradnja zaštitnog napera na Jazu na ušću rijeke Drenovštice u more i Faza, sa nadzorom, Opština Budva **(480.000,00€)**

-Izvođenje radova na šetalištu od Sv.Roka do Lepetana, sa nadzorom, Opština Tivat **(420.000,00€)**

-Izvođenje radova na rekonstrukciji javne rasvjete, Opština Herceg Novi **(220.000,00€)**

-Izvođenje radova na revitalizaciji plaže Pržno, sa nadzorom, Opština Budva **(105.000,00€)**

-Sanacija platoa ispred hotela Kamelije u Donjoj Lastvi u površini cca 1500m², Opština Tivat **(90.000,00€)**

-Izvođenje radova na rekonstrukciji obalnog zida na ušću rijeke Škurde u more, sa nadzorom Opština Kotor **(73.500,00€)**

-Sanacija platoa od Hotela Mimoza do Luke kalimanj u dužini od 150m, Opština Tivat **(70.000,00€)**

-Izvođenje radova na uređenja Parka ispod Pošte-II Faza, Opština Budva **(70.000,00€)**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

2.2. kolona 3.- Ugovorene usluge izrade projektne dokumentacije, revizije i geodetskih snimanja, čija se realizacija očekuje u 2023.godini (329.471,66€)

Najznačajnije stavke:

- Izrada Idejnog rješenja i Glavnog projekta pješačke staze i uređenja javnih površina uz obalu na potezu Morinj-Kostanjica, Opština Kotor **(28.072,00€)**
- Geodetski poslovi snimanja novoizgrađenih djelova morskog dobra i zahvata **(25.665,97€)**
- Izrada Idejnog rješenja i Glavnog projekta regulacije korita potoka/rijeke Željeznice u dužini od cca 230m, Opština Bar **(24.064,48€)**
- Izrada Idejnog rješenja i Glavnog projekta za izgradnju pristaništa Sv. Toma, Opština Budva **(23.050,05€)**
- Izrada Idejnog rješenja i Glavnog projekta pješačke staze i uređenja javnih površina uz obalu u zahvatu DSL za „Sektor 54 – Zeleni pojas“ (Rt Ratac-Žukotrlica), UP 30b dužine 2.000m1 i površine 7.000m2, Opština Bar **(22.506,00€)**
- Izrada tehničke dokumentacije (idejnog rješenje i glavnog projekta) za rekonstrukciju objekata obalne infrastrukture (ponti i mandrača) u svim primorskim opštinama **(20.376,40€)**
- Izrada Idejnog rješenja i Glavnog projekta za uređenje trotoara/pješačke staze u Zelenici, na potezu od Željezničkog mosta do plaže „Zmijice“ u dužini cca 300m, Opština Herceg Novi **(19.263,20€)**
- Izrada Glavnog projekat za izgradnju „Novosadska plaže“ u dužini od 200 m sa elaboratom procjene uticaja na životnu sredinu, Opština Herceg Novi **(12.839,31€)**
- Izrada geodetskih podloga i elaborata o izvršenim geodetskim radovima za izradu Atlasa crnogorskih plaža i kupališta **(11.623,19€)**
- Vanredne i hitne sanacije obale u svim primorskim opštinama **(10.513,77€)**
- Dopuna glavnog projekta uređenja i izgradnje pješačke staze od hotela Albatros do Rt-a Đerane **(10.285,00€)**
- Izrada idejnog rješenja i glavnog projekat za pješačke staze uz more , uz magistralni put Tivat-lepetane, sjeverno od crkve Sveti Roko (početak naselja Opatovo granica k.p.736/2K.O. Donja Lastva) do Lepetana na djelovima k.p.731/1, 732, 733, 734, 738, 939, 740, 741, 742, 743, 744/1, 744/2, 745, 839, 840 K.O. Donja Lastva i k.p. 472, 489, 494, 497, 510 i 513 K.O. Lepetani, Opština Tivat sa izradom Elaborata na procjenu uticaja na životnu sredinu **(10.199,57€)**
- Usklađivanje i dorada Idejnog rješenja i Glavnog projekta pješačke staze – Lungo mare sa parternim uređenjem javnih površina obodom Ponte Seljanovo u Tivtu, dužine cca 500 m na kat. Parceli 185/1 KO Tivat, DSL „Sektor 22“, Opština Tivat **(9.498,50€)**
- Izrada projektne dokumenatcije za zaštitu kosine od obrušavanja stijena iznad mandrača na južnom kraju Male plaže, Opština Ulcinj **(9.389,60€)**
- Revizija projekata rekonstrukcije i sanacije pristaništa (Krašići, Orahovac, Bigovo) **(9.075,00€)**
- Izrada idejnog i glavnog projekta revitalizacije plaže Pržno i rekonstrukcije obale u Pržnu **(7.209,18€)**
- Izrada projektne dokumenatcije za izgradnju rampe za lica sa posebnim potrebama u Bijeloj, Opština Herceg Novi **(4.998,00€)**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- Revizija projekta za regulisanje kanala i vodotoka u Rezervatu "Tivatska solila" u Opštini Tivat **(4.980,00€)**
- Izrada idejnog rješenja sanacije platoa ispred hotela Kamelije u Donjoj Lastvi u površini cca 1500m², Opština Tivat **(4.980,00€)**
- Revizija Glavnog projekta pješačke staze i uređenja javnih površina uz obalu na potezu Morinj-Kostanjica, Opština Kotor **(4.719,00€)**
- Revizija Glavnog projekta regulacije korita potoka/rijeka Željeznice u dužini od cca 230m, Opština Bar **(4.719,00€)**
- Revizija Glavnog projekta pješačke staze i uređenja javnih površina uz obalu u zahvatu DSL za „Sektor 54 – Zeleni pojas“ (Rt Ratac-Žukotrlica), UP 30b dužine 2.000m¹ i površine 7.000m², Opština Bar **(4.719,00€)**
- Revizija Glavnog projekta uređenja trotoara/pješačke staze u Zelenici, na potezu od Željezničkog mosta do plaže „Zmijice“ u dužini cca 300m, Opština Herceg Novi **(3.900,00€)**
- Revizija Glavnog Projekta za izgradnju „Novosadska plaža“, Opština Herceg Novi **(3.872,00€)**
- Izrada idejnog rješenja za uređenje platoa, lučica Kalimanj u Tivtu **(3.480,00€)**
- Revizija glavnog projekta, za pješačke staze uz more, uz magistralni put Tivat-Lepetane, sjeverno od crkve Sveti Roko do Lepetana, Opština Tivat **(3.150,00€)**
- Izrada idejnog rješenja za II Fazu uređenja parka ispod Pošte, Opština Budva **(2.994,75€)**
- Izrada idejnog projekta za dječije igralište na Slovenskoj plaži, Opština Budva **(2.970,00€)**
- Revizija glavnog projekta obalnog šetališta u Čanju, označenog kao UPI u zahvatu DSL-a za Sektor 51 Čanj, Opština Bar **(2.800,00€)**
- Revizija projekta trim-staze od hotela „Albatros“ do Rt-Đerane u opštini Ulcinj **(2.700,00€)**
- Revizija Glavnog projekta pješačke staze – Lungo mare sa parternim uređenjem javnih površina obodom Ponte Seljanovo u Tivtu, dužine cca 500 m na kat. ascic 185/1 KO Tivat, DSL „Sektor 22“, Opština Tivat **(2.662,00€)**
- Revizija glavnog projekta za revitalizaciju plaže Pržno, Opština Budva **(2.541,00€)**
- Revizija Glavnog projekta za izgradnju pristaništa Sv. Toma, Opština Budva **(2.500,00€)**
- Izrada idejnog rješenja na hortikulturnom uređenju potpornih zidova ispod magistralnog puta, a iznad šetališta ka Zavali, Opština Budva **(2.000,00€)**
- Projektna dokumentacija za rekonstrukciju mandrača i pristaništa Krašići u opštini Tivat **(1.988,87€)**
- Revizija projektne dokumentacije za izgradnju rampe za lica sa posebnim potrebama u Bijeloj, Opština Herceg Novi **(1.936,00€)**
- Izrada Idejnog rješenja za uređenje platoa ispred Opšte bolnice Kotor prema zgradi stanice policije, na kat.parceli 254/1, dio 255/1, 254/3, 255/3, 255/4, 253/2, 253/1, 252/1, 252/2, 252/3, 252/4 KO Škaljari I, Opština Kotor **(1.875,50€)**
- Projektna dokumentacija za rekonstrukciju pristaništa u Bigovu u opštini Kotor **(1.759,07€)**
- Projektna dokumentacija za rekonstrukciju mandrača i pristaništa Orahovac u opštini Kotor **(1.515,05€)**
- Izrada projekte dokumentacije za potrebe priključenja budućeg objekta za nadzornike u Posebnom rezervatu Tivatska solila **(1.089,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za revitalizaciju šume-Golo Brdo, Opština Bar **(992,20€)**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

2.2. kolona 4.- Neugovorene usluge izrade projektne dokumentacije, revizije i geodetskih snimanja, čija se realizacija očekuje u 2023.godini (1.046.731,00€)

Najznačajnije stavke:

- Izrada projektne dokumentacije za šetalište na potezu od Budve do Zavale, Opština Budva **(250.000,00€)**
- Izrada studije sa potrebnim podlogama i idejnim rješenjem sanacije-rekonstrukcije lukobrana luke Škver, Opština Herceg Novi **(40.000,00€)**
- Izrada elaborata za pripremu tehničke dokumentacije za izgradnju pristaništa u Jazu na lokalitetu između kupališta 2A i 2B (Žuta greda) u opštini Budva (geodezija i batimetrija, geomehanika, studija talasa) **(40.000,00€)**
- Studija za izradu novog cjenovnika **(40.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za regulisanje kanala i vodotoka u rezervatu Tivatska solila , opština Tivat **(30.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za regulisanje kanala i vodotoka u rezervatu Tivatska solila , opština Tivat **(30.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za revitalizaciju plaže Mogren, Opština Budva **(30.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za uređenje dijela šetališta na potezu od Sv. Roka do Parka Ivovica, cca 300m, Opština Tivat **(25.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za uređenje dijela šetališta na potezu od Sv. Roka do Parka Ivovica, cca 300m, Opština Tivat **(25.000,00€)**
- Izrada projektne dokumentacije za šetalište-lungomare ispod Opšte bolnice u dužini od cca 750m (na potezu od Macea do Mua), Opština Kotor **(25.000,00€)**
- Pružanje geodetskih usluga **(24.000,00€)**
- Rezervna sredstva za projektovanje Službe za uređenje i izgradnju **(22.431,00€)**
- Izrada idejnih rješenja za šetalište na potezu od plaže Mogren do Jaza u dužini 3km , Opština Budva **(20.000,00€)**
- Izrada geodetske podloge i izrada idejnog rješenja za potrebe šetališta lungomare Sv. Stefan, Opština Budva **(15.000,00€)**
- Izrada Idejnog i Glavnog projekta pejzažnog uređenja prostora dina sa pratećom dokumentacijom (UPZ7 i UPZ14 u okviru DSL sektor 66 (modul IV i V)), Opština Ulcinj **(15.000,00€)**
- Izrada Idejnog i Glavnog projekta pejzažnog uređenja prostora dina sa pratećom dokumentacijom (UPZ10 u okviru DSL sektor 66 (modul I)), Opština Ulcinj **(15.000,00€)**
- Revizija 2 Glavna projekata pejzažnog uređenje prostora dina, Opština Ulcinj **(10.000,00€)**
- Izrada idejnog rješenja za šetalište-lungomare na potezu od plaže Veliki pijesak do Ujtin potoka u dužini od cca 500m, Opština Bar **(10.000,00€)**

2.4. kolona 3.- Ugovorene ostale usluge (uklanjanje objekata i vanredna čišćenja; bagerisanje bujičnih tokova; nasipanje plaža pijeskom; nabavka kanti, klupa, bova i sl.), čija se realizacija očekuje u 2023.godini (75.059,03€):

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- Uklanjanje objekata i vandredno čišćenje u zoni morskog dobra (38.418,71€)
- Nabavka i postavljanje kupališne opreme (bove, kabine za presvlačenje, kante za otpatke, informativne table, spasilačka oprema, oprema za pse) (18.732,32€)
- Nabavka i ugradnja opreme za obilježavanje usamljene opasnosti na moru u Budvi na lokaciji rt Galiola na jugoistočnoj strani ostrva Sv.Nikola (17.908,00€)

2.4.kolona 4.- Neugovorene ostale usluge (uklanjanje objekata i vanredna čišćenja; bagerisanje bujičnih tokova; nasipanje plaža pijeskom; nabavka kanti, klupa, bova i sl.), čija se realizacija očekuje u 2023.godini (345.000,00€):

- Nabavka i postavljanje parkovskog mobilijara u svim primorskim opštinama (100.000,00€)
- Nasipanje plaža svih primorskih opština (50.000,00€)
- Izvođenje radova na rekonstrukciji javne rasvjete svih primorskih opština (50.000,00€)
- Revitalizacija ugroženih ribarskih posti u Bokokotorskom zalivu (20.000,00€)
- Obilježavanje ribarskih posti u Bokokotorskom zalivu u skladu sa Katalogom ribarskih posti (15.000,00€)

2.5. kolona 3.- Ugovorene usluge monitoringa i praćenje stanja i promjena u rezervatu Tivatska solila čija se realizacija očekuje u 2023.godini (5.588,71€):

- Godišnje praćenje stanja i promjena u Posebnom rezervatu prirode "Tivatska solila", Opština Tivat (5.588,71€)

2.5. kolona 4.- Neugovorene usluge monitoringa i praćenje stanja i promjena u rezervatu Tivatska solila čija se realizacija očekuje u 2023.godini (73.000,00€):

- Program praćenja sanitarnog kvaliteta morske vode na javnim kupalištima u sezoni 2023. godine (dodatne i ponovne analize) (73.000,00€)

PREOSTALI TROŠKOVI U IZNOSU OD 611.402,-€

Isti se odnose na: usluge-ptt, transportne, održavanje osnovnih sredstava, zakup, reklama, reprezentacija, premije osiguranja, platni promet, advokatske usluge, konsaltinga, objave, registracija vozila, sudske takse i drugo.

Kod preostalih poslovnih rashoda kao i na drugim pozicijama, ugovori su koji zaključeni a nijesu realizovani u 2022.godine, te se realizacija/trošak prenosi u narednu 2023. godinu (216.590,02€), kao i dio planiranih troškova u 2022. godini za koje još nisu zaključeni ugovori (65.650,48€).

Sredstava za realizaciju navedenih pozicija u ukupnom iznosu 282.240,50€, obezbijedena su na tekućem računu Javnog preduzeća.

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi-redni broj 211-Bilansa uspjeha

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021god.u €	Index
211	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	1.546.422	2.023.734	76,41
212	Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	1.135.531	1.384.875	81,99
213	Troškovi poreza i doprinosa	410.891	590.340	69,60

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

1. Troškovi poreza	123.140	164.603	74,81
2. Troškovi doprinosa za penzije	262.542	255.032	102,94
3. Troškovi doprinosa	25.209	170.705	14,77
Ukupno:	1.546.422	2.023.734	76,41

Troškovi zaposlenih su u okviru planiranih. Odnose se na zarade za 61 zaposlenog, 4 člana Upravnog odbora van kolektiva i 3 člana iz kolektiva, na 3 člana Revizorskog odbora, kao i na druga primanja koja pripadaju zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom preduzeća. Takođe se odnose i na zarade za lica koja su bila angažovana na ugovore o djelu i dopunskom radu.

Ostali rashodi iz poslovanja - redni broj 220 - Bilansa uspjeha

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
220	Ostali rashodi iz poslovanja	224.311	217.440	103,16
	1. Gubici po osnovu rashod.osnovnih sredstava-opreme	6.983	2.134	327,23
	2. Naknade štete trećim licima i drugi nepomenuti rashodi	15.513	113.945	13,61
	3. Rashodi-sponzorstva za: humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, sportske namjene	192.205	59.774	321,55
	4. Rashodi iz prethodnih izvještajnih perioda	8.611	41.587	20,71
	Ukupno:	224.311	217.440	103,16

Ostali troškovi su veći u odnosu na prethodnu godinu.

Kao i prethodne godine značajna izdvajanja su za sponzorstva sportskim klubovima, sponzorstva kulturnih manifestacija, sredstava za humanitarne svrhe i slično.

Izdvajanja za sponzorstva i pomoći regulisana su Odlukom Upravnog odbora o kriterijumima za određivanje visine sredstava za sponzorstva i pomoći do 5% planiranog prihoda za tekuću godinu.

Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine - redni broj 236 - Bilansa uspjeha

r.b	Pozicija	Tekuća 2022.god.u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
236	Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine	10.012	167.912	5,96
	Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti potraživanja od kupaca-indirektan otpis i direktan otpis	10.012	167.912	5,96
	Ukupno:	10.012	167.912	5,96

Kao i prethodne godine Javno preduzeće je prokrenulo tužbe za naplatu potraživanja od korisnika koji nisu platili naknadu za 2022. godinu.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

1.STALNA IMOVINA odnosi se na: Nematerijalnu imovinu, nekretnine, opremu i biološka sredstva iskazanu na pozicijama: redni broj 003 i 008 Bilansa stanja

Analitički prikaz stanja i promjena u dva uporedna perioda

Opis/Vrsta	Nemat. ulaganja	Nemat. ul. u pripremi	Grad. obj.	Zemlj.	Inves. nekr.	Oprema (namješt, kompj, ostalo)	Djela lik.umj.	Vozila, plovila	Grad. Obj. i oprema u priprav.	Ukupno
Nabavna vrijednost										
Početno stanje 1.1.2022	101.093	0	1.221.744	189.000	144.501	390.755	28.938	299.975	36.027	2.412.033
Nabavljeno u toku 2022	27.400	31.900	28.527			43.477		4.132	131.110	266.546
Revalorizacija u toku godine			77.290	(13.940)						63.350
Prodato						(364)				(364)
Rashodovano			(15.611)			(4.963)				(20.574)
Prenos		(19.900)							(83.637)	(103.537)
Stanje 31.12.22	128.493	12.000	1.311.950	175.060	144.501	428.905	28.938	304.107	83.500	2.617.454
Ispr.vrij.										
Početno stanje 1.1.2022	90.946		29.188	0	103.827	226.893	0	195.379	0	646.233
Amortizacija za tekuću 2022	6.533		17.162		11.655	25.784		13.874		75.008
Otpis/Prodaja			(9.249)			(4.853)				(14.102)
Stanje 31.12.22	97.479		37.101	0	115.482	247.823	0	209.253	0	707.139
Neto sadašnja vrijednost										
31.12.2022	31.014	12.000	1.274.849	175.060	29.019	181.082	28.938	94.854	83.500	1.910.315
31.12.2021	10.147	0	1.192.556	189.000	40.674	163.862	28.938	104.596	36.027	1.765.800

Nematerijalna ulaganja

Na rednom broju **003- Bilansa stanja** iskazana je nematerijalna imovina u vrijednosti od **43.014,- €**, a odnosi se na licence, softvere i nematerijalna ulaganja u pripremi. U toku 2022.godine Javno preduzeće je nabavilo nematerijalna ulaganja nabavne vrijednosti 27.400,-€.

Zemljište

u vrijednosti od 175.060,-€ odnosi se na zemljište površine 491m² upisano u (List nepokretnosti br.2460 Uprava za nekretnine Budva).

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Građevinski objekti

JPMD ima u vlasništvu objekat – dio zgrade u privredi. Ukupna vrijednost je (sadašnja) iznosi 1.274.849,-€.

(List nepokretnosti br.2460 Uprava za nekretnine Budva)

Javno preduzeće pored postojećih 622m² kupilo je u 2019.g. od preduzeća JP”Regionalni vodovod Crnogorsko primorje “ poslovni prostor površine 63 m² u vrijednosti 146.000€

(ugovor br.0201-4020/8 od 24.12.2019.godine i odluka UO br.0202-4022/4 od 3.12.2019.godina).

Posljednja nezavisna procjena od strane nezavisnogprocjenitelja izvršena je 01.10.2022. godine za zemljiše i za građevinske objekte. Zemljište u obimu prava 491m² procijenjeno je na iznos od 356,54EUR-a/m² i ukupnu vrijednost od 175,059.62 EUR-a.

Procijenjena vrijednost građevinskog objekta – poslovnog prostora iznosi 1,253,393.71EUR-, a pomoćnog objekta 28,527.23EUR-a.

Oprema - kancelarijska oprema, namještaj, kompjuteri, vozila, plovila, dizalice i drugo sadašnje vrijednosti 275.936,-€ (nabavna vrijednost 733.012,-€, a ispravka vrijednosti 457.076,-€)

Povećanja nekretnina, postrojenja i opreme po osnovu nabavki

U toku 2022. godine, Društvo je nabavilo nekretnine, postrojenja i opremu nabavne vrijednosti 76,137 EUR-a.

Smanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme po osnovu prodaje i rashoda:

U 2022. godini, shodno odluci rukovodstva, izvršena je prodaja osnovnih sredstava nabavne vrijednosti 364 EUR-a.

Na osnovu izvještaja br.0301-1571/10-2 i odluke rukovodstva od 31.12.2022.godine, rashodovana su osnovna sredstva nabavne vrijednosti 20,574 EUR-a.

Djela likovne umjetnosti ukupne nabavne vrijednosti 28.938,-€ odnose se na umjetnička djela popisanih po autorima i tehnikama izrade.

Investicione nekretnine - redni broj 012- Bilansa stanja iskazane po sadašnjoj vrijednosti od 29.019,- €

* Na Milašinovića plaži u Herceg Novom, postavljena su 2 (dva) montažna privremena objekta-kioska namijenjena za ostvarivanje prihoda korišćenjem uz naknadu, ukupne nabavne vrijednosti 15.000,00€, nabavljena 2010.godine.

* Izgrađena tri privremena objekta ukupne nabavne vrijednosti 129.501,-€:

kafe1 (31.384,09€), kafe 2(31.384,09€) i restoran (66.733,15€), za ugostiteljsko-trgovinsku djelatnost na lokaciji u zaleđu plaže Žukotrlica u opštini Bar, stavljena u upotrebu u 2014.godini.

Građevinski objekti u pripremi (80.200,- €)

1. Planom za 2019. godinu bila je predviđena Izgradnja privremenog objekta za potrebe Javnog preduzeća i inspeksijskih službi na obali rijeke Bojane u Ulcinju. Od planiranog završeno je idejno rješenje po ug.767/2 od 13.03.2019.g. s „Arhitektonski studio AIM „doo Podgorica – Nalog br.977 od 16.07.2019.g. Račun br.20/2019 od 09.07.2019.g. u iznosu od 1.600,00€ i glavni projekat po ug.767/2 od 13.03.2019.g. – Nalog br.1398 od 22.10.2019.g. Račun br.27/2019 od 02.10.2019.g. u iznosu od 1.600,00€, a izgradnja samog objekta prenijeta je za 2020. godinu (u vrijednosti 173.500,00€ sa stručnim nadzorom).

U toku 2020.godine izvršena je revizija projektne dokumentacije za privremeni objekat za poslovne

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

kancelarije Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore na Bojani po ug.306/2 od 29.01.2020.g. sa Sedam-ing d.o.o. Podgorica Nalog br.280 od 25.03.2020.g. Račun br.24-03-20 od 25.03.2020.g. u iznosu od 1.000,00€.

2. JPMD CG je potpisalo partnerski sporazum broj: 0201-173/10 od 26.11.2020.godine sa JP Park Prirode Hutovo Blato iz BiH i partnerom iz Hrvatske, "Makarski komunalac" d.o.o. koji se stara o Biokovskim botaničkim vrtom "Kotišina" (dio Parka prirode Biokovo), a kojim je počela realizacija EU IPA INTERREG projekta ePATH "Endemic pathways -Endemske staze". Sa dobavljačem Dema d.o.o. Kotor zaključen je ugovor br.0401-2612/11 od 26.10.2022.g. za izgradnju montažnog objekta u posebnom rezervatu prirode Tivatska solila. Dana 25.11.2022.g. uplaćen je avans u iznosu od 48.000,00eura. I privremena situacija ispostavljena je sana 23.12.2022.godine na iznos od 76.000,00. Potvrdom za oslobađanje od plaćanja PDV-a br.05/5-908/22-2217/2 izdatoj dana 17.11.2022.godine od strane Ministarstva evropskih poslova u vrijednost I privremene situacije nije uračunat pdv.

Oprema u pripremi (3.300,00€)

Završen je glavni projekt rekonstrukcije napajanja električnom energijom objekta poslovne zgrade u iznosu 3.300,00€.

Značajno je napomenuti vezano za nabavku osnovnih sredstava da se realizacija Planom predviđenih ulaganja u 2022.godini, zbog dugog postupka Javnih nabavki prenosi u 2023.godinu u iznosu od 56.500,00€, kao i da je iznos zaključenih ugovora koji nijesu realizovani do kraja 2022., već se realizacija prenosi u 2023. godinu 178.546,94€.

Sredstva su obezbijeđena na tekućem računu Javnog preduzeća.

Dugoročni finansijski plasmani i dugoročna potraživanja - redni broj 016- Bilansa stanja: Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)- redni broj 022 Bilansa stanja (66.886,-€)

U tabeli su dati podaci za tekuću i prethodne dvije godine:

Opis	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god.u €	Index
Odobreni dugoročni stambeni krediti zaposlenima	66.886	74.115	90,25
Ukupno:	66.886	74.115	90,25

Dugoročna potraživanja odnose se na potraživanja od zaposlenih po osnovu stambenih kredita. Krediti odobreni u prethodnim godinama redovno se izmiruju obustavom od neto zarada.

2.OBRTNA SREDSTVA – redni broj 025 – Bilansa stanja 9.412.651,-€

Dati avansi - redni broj 030 Bilansa stanja:

Opis	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
Unaprijed plaćeni troškovi	333.687	204.384	163,26
Ukupno :	333.687	204.384	163,26

Na ovoj poziciji iskazani su plaćeni avansi dobavljačima.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Plaćeni avansi se odnose na sledeće:

1. Ministarstvo održivog razvoja i turizma Crne Gore Sporazum br..0201-1931/22 (izrada idejnog arhitektonskog rješenja uređenja šetališne zone od restorana „O sole mio“ do Rafailovića (tzv. „Plavi kamen“) izvod HB/214 07.11.2019 100.000,00
2. Erlang d.o.o. Podgorica N/223 - 31.12.2022.g.-avans po ug.0204-333/4 od 22.02.2022.g. (20%) za izvođenje radova na parternom uređenju Velike skele, Opština Ulcinj izvod HB/46 10.03.2022.g. 161.989,59
3. Hiperling d.o.o. Podgorica N/223 -31.12.2022.g.-avans po ug.0204-333/44 od 19.09.2022.g. (20%) za izvođenje radova na završnim – kamenorezačkim radovima na uređenju pristaništa/Velike skele, Opština Ulcinj izvod HB/201 18.10.2022.g. 22.373,29
4. Dema d.o.o. Kotor N/223 – 31.12.2022.g.-avans po ug.0401-2612/11 od 26.10.2022.g. za izgradnju montažnog objekta u posebnom rezervatu prirode Tivatska solila izvod HB/227 od 25.11.2022.g. 48.000,00
5. Jugopetrol AD Podgorica N/223 -31.12.22.g.-uplate za gorivo po ug.2905/2 koji će se potrošiti u januaru i februaru 2023.g.) 1.324,33

Kratkoročna potraživanja- redni broj 031 Bilansa stanja:

Ukupna potraživanja od kupaca i ostalih kratkoročnih potraživanja iskazana su u Bilansu stanja na dan 31.12.2022. god. u iznosu od **65.910,-€**

Opis	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god u €	Index
A)Kupci u zemlji (neto)	33.723	11.536	292,33
Potraživanja od kupaca	27.499	1.984	1.386,04
Sumnjiva i sporna potraživanja (utužena)	333.286	340.826	97,79
Ukupno bruto kupci	360.785	342.810	105,24
*Ispravka potraživanja	(327.062)	(331.274)	98,73
B)Ostala potraživanja:	32.187	37.963	84,78
Potraživanja od zaposlenih (akontacija za sl.put i dr)	24	64	37,50
Potraživanja za zarade koje se refundiraju – porodiljno i bolovanje preko 60 dana	8.929	14.666	60,88
Potraživanja od Atlas banke u stečaju	23.234	23.233	100,00
Ukupno potraživanja :	65.910	49.499	133,15

A) **Neutužena potraživanja od kupaca na dan 31.12.2022. iznosila su 27.499,-€.

****Od ukupno utuženih potraživanja (333.285,66€) 48,16% ili 160.508,42€ odnosi se na utužena potraživanja od preduzeća „Vektra Boka u stečaju“ ad, H. Novi, prijavljeno u stečajnu masu i priznato Rješenjem stečajnog upravnika br.323/11 od 15.09.15.g. dok se na utužena potraživanja od preduzeća „Pomorski saobraćaj“ odnosi 35,31% ili 117.694,88€.**

Takođe, značajan udio (8,27%) u utuženim potraživanjima u iznosu 27.546,72€, čini dug korisnika objekata na Bojani.

****Shodno usvojenim Računovodstvenim politikama (Odluka UO-0203-2283/6 od 28.07.2020.g.) član 46.potraživanja su indirektno otpisana u momentu utuženja u 100% procentu i prenešena na sumnjiva i sporna potraživanja.**

B) U okviru ostalih potraživanja su:

**** Potraživanja od Atlas banke u stečaju u iznosu od 23.234,-€**

Stečajni odbor Atlas banke AD u stečaju izdao je Rješenje br.0201-1850/12 od 28.06.2019.godine kojim je priznato potraživanje Javnog preduzeća u iznosu od 23.233,56€.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

** Potraživanja za zarade koje se refundiraju, odnose se na potraživanje od republičkog fonda zdravstva za bolovanja preko 60 dana u iznosu od 6.759,-€ i potraživanja od Centra za socijalni rad za porodiljsko bolovanje u iznosu od 2.170,-€.

Gotovina na računima i u blagajni na dan 31.12.2022. redni broj 043 Bilansa stanja:

Gotovina na poslovnim računima	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
1. Addiko bank,ad, Podgorica	69.335	38.949	178,01
2. CKB AD Podgorica	1.120.783	1.120.783	100,00
3. NLB banka AD Podgorica	1.031.501	1.031.551	99,99
4. Prva banka Crne Gore AD Nikšić	0	693	-
5. Hipotekarna banka AD Podgorica	4.714.558	2.672.524	176,41
6. Zapad banka AD Podgorica	1.988.303	1.000.000	198,83
Ukupno žiro račun	8.924.480	5.864.500	152,18
Devizni račun za međun.projekat „ePath“ (kod Adiko banke)	13.113	42.389	30,93
Devizni račun Adiko bank	73.903	46.795	157,93
Deponovana novčana sredstva(business elektron kartica)	1.557	1.158	134,46
Devizni račun (Međunarodni projekat „Porto di mare“)	-	-	-
Devizni račun Međunarodni projekat „Welcome“	-	-	-
Ukupno gotovina :	9.013.053	5.954.842	151,36

(Usaglašeno sa prvim izvodima iz 2023.godine)

3.AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA - redni broj 045 Bilansa stanja

Opis	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god u €	Index
AVR-primljen PDV u avansima od kupaca	22.370	16.920	132,21
Ukupno :	22.370	16.920	132,21

Plaćen PDV vezano za uplate korisnika morskog dobra po osnovu naknade evidentirane na avansima.

4.KAPITAL - redni broj 101 - Bilansa stanja:

Struktura kapitala	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
Osnovni kapital	2.251.972	2.251.972	100,00
Revalorizacione rezerve	478.332	416.791	114,76
Zakonske rezerve	7.806	7.806	100,00
Neraspoređena dobit prethodni period	4.418.078	4.705.763	93,89
Neraspoređena dobit tekuće godine (2022)	2.616.946	29.030	9.014,63
Ukupna dobit	7.035.024	4.734.793	148,58
Ukupno :	9.773.134	7.411.362	131,87

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Izvršena je procjena osnivačkog kapitala na dan 31.12.2019.godine od strane A&C Company d.o.o. Herceg Novi kako bi se usaglasili knjigovodstveni podaci sa CRPS-om, po izvještaju br.0202-736/10 od 17.03.2020. godine u odnosu na početno stanje (**2.276.207,-€**) kapital je smanjen po procjeni za **24.235,-€** i na dan 31.12.2019.godine iznosi **2.251.972,-€**. Zadužena je stručna služba Javnog preduzeća da pokrene postupak upisa osnovnog kapitala u CRPS. Do kraja 2021. godine ostaje neusaglašenost vrijednosti upisanog kapitala u CRPS-u i proknjižene vrijednosti kapitala zasnovane na vjerodostojnim dokumentima - odlukama.

Revalorizacione rezerve odnose se na nepokretnosti (poslovna zгада i zemljište) evidentirane u KO Budva na katastarskoj parceli broj.1577. Posljednja nezavisna procjena od strane nezavisnog procjenitelja izvršena je 01.10.2022. godine za zemljiše i za građevinske objekte. Zemljište u obimu prava 491m² procijenjeno je na iznos od 356,54EUR-a/m² i ukupnu vrijednost od 175,059.62 EUR-a. Procijenjena vrijednost građevinskog objekta – poslovnog prostora iznosi 1,253,393.71EUR-, a pomoćnog objekta 28,527.23EUR-a. Po izvještaju br.0204-61/121-3 i u odnosu na početno stanje **416.791,-€** revalorizacione rezerve su povećane za **61.541,-€** i na dan 31.12.2022.godine iznose **478.332,-€**.

Zakonske rezerve (po ranije važećim propisima) prenose se po bilansu iz 2005. godine i ranije u iznosu od **7.806,-€**.

Neraspoređena dobit tekuće godine u **iznosu 2.616.946,-€** odnosi se na ostvarenu dobit u 2022.god. Kumulirana neraspoređena dobit iznosi **7.035.024,-€**.

Planom korišćenja sredstava za 2022.godinu prenešene su neugovorene planom predviđene aktivnosti i usluge u 2022.godini u iznosu 4.391.434,-€, za koje se pripremaju postupci javnih nabavki i čija se realizacija očekuje tokom 2023.godine.

Takođe, tokom 2022 i ranije, zaključeni su ugovori u vrijednosti 2.061.575,-€, a nije došlo do realizacije tokom 2022.godine, a slijedi u narednoj 2023.godini.

5.DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE – redni broj 117 Bilansa stanja:

Dugoročne obaveze na dan 31.12.2022.god. - redni broj 122 - Bilansa stanja

Dugoročne obaveze	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
1)Ostale dugoročne obaveze, neraspoređeni - izdvojeni dio dobiti za rješavanje stambenih pitanja zaposlenih	143.479	136.249	105,31
2)Dugoročne obaveze prema dobavljačima	14.748	18.180	81,12
Ukupno :	158.227	154.429	102,46

1) Sredstva za rješavanje stambenih potreba zaposlenih u Javnom preduzeću čine otplaćene rate po ranije dodijeljenim stambenim kreditima zaposlenima i izdvojena sredstava iz neraspoređene dobiti po Odluci Upravnog odbora broj: 0203-3446/4 od 15.08.2019.g. na koju je Vlada Crne Gore dala saglasnost Zaključkom broj: 07-539 od 20.02.2020.godine.

2) Dugoročne obaveze prema dobavljačima se odnose na 5% zadržanog depozita po Okončanim situacijama za izvršene radove, do isteka garantnog roka od dvije do deset godina. Ovo je ugovoreno pravo investitora JPMD sa izvođačima radova, konkretno depozit se odnosi na šest izvođača radova.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

6. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE na dan 31.12.2022.god. - redni broj 125 - Bilansa stanja

Odložene poreske obaveze	Tekuća 2022.god. u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
Obračunata poreska obaveza za 2022.g.	67.275	57.469	117,06
Prenesena poreska obaveza po bilansu	57.469	57.457	100,02
Za doknjižiti/isknjižiti --- odloženi poreski rashod	9.806	12	81.716,67
Ukupno:	67.275	57.469	117,06

Odložene poreske obaveze privremene vremenske razlike nastale zbog različitih metoda u obračunu amortizacije u računovodstvene i poreske svrhe.

7. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE na dan 31.12.2022.god. - redni broj 126 - Bilansa stanja

Dugoročni odloženi prihodi i primljene donacije	Tekuća 2022.god. u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
Dugoročni odloženi prihodi i primljene donacije	41.767	42.952	97,24
Ukupno:	41.767	42.952	97,24

a) Odloženi prihod 125,-€; donacija Evropske agencije za rekonstrukciju koja finansira Projekat izrade planiranja namjene mora u Boki Kotorskoj „Plan Coast“. Donacija se odloženih prihoda aktivira po godinama srazmjerno obračunu amortizacije. Ostala rezidualna vrijednost za jedan lap top koji je u upotrebi.

b) Odloženi prihod 594,-€; Projekat Shape-Oblikovanje cjelovitog pristupa zaštiti životne sredine Jadrana (između obale i mora), koji je financiran kroz donatorstvo IPA Jadranski program saradnje. Planirani budžet je bio 175.000.00€, od čega se 148.750,00€ (85%) finansira iz IPA fondova, a 26.250,00€ (15%) iz sredstava Javnog preduzeća.

Projekat završen u februaru 2014.godine. Iz donacije nabavljen je softver, te računarska oprema, koja je ustupljena Javnom preduzeću.

Kako su osnovna sredstva amortizovana, ostala je rezidualna vrijednost kompjuterske opreme u upotrebi koja se prenosi po bilansu iz 2019.g. (inv.br.1047-1054).

c) Odloženi prihod (međunarodni projekat „ePath“) 41.048,-€

JPMDCG je potpisalo partnerski sporazum broj: 0201-173/10 od 26.11.2020.godine sa JP Park Prirode Hutovo Blato iz BiH i partnerom iz Hrvatske, „Makarski komunalac“ d.o.o. koji se stara o Biokovskim botaničkim vrtom „Kotišina“ (dio Parka prirode Biokovo), a kojim je počela realizacija EU IPA INTERREG projekta ePATH „Endemic pathways-Endemske staze“. Javnom preduzeću su izvršene sledeće uplate: 24.12.2020.g. avansna uplata u iznosu od 42.232,93eura; 25.03.2022.g. iznos od 804,74e i 17.10.2022.g. 10.943,48e.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

8.KRATKOROČNE OBAVEZE I REZERVISANJA na dan 31.12.2022. god - redni broj 127

Bilansa stanja

Struktura kratkoročnih obaveza	Tekuća 2022.god u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
128-Kratkoročna rezervisanja	100.000	100.000	100,00
Ministarstvo održivog razvoja i turizma koje je nosilac aktivnosti) Sporazum br.0201-1931/22 od 04.11.2019.godine	100.000	100.000	100,00
129-Kratkoročne obaveze	787.893	206.846	380,91
a) Obaveze za primljene avanse 132	128.888	97.474	132,23
b) Obaveze prema dobavljačima 133	95.193	35.937	264,89
c)Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze 137:	563.813	73.435	767,77
1.Ostale obaveze is poslovanja 138	57.983	57.983	100,00
2.Ostale kratkoročne obaveze 139	-	-	-
3.Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda 140	32.842	14.582	225,22
4.Obaveze po osnovu poreza na dobit	472.987	870	54.366,32
Ukupno :	887.893	306.846	289,36

Kratkoročna rezervisanja su shodno Planu korišćenja sredstava i Sporazuma o zajedničkom finansiranju br.0201-1931/22 od 04.11.2019.godine sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma Crne Gore za realizaciju međunarodnog javnog konkursa za izradu idejnog arhitektonskog rješenja uređenja šetališne zone od restorana „O sole mio“ do Rafailovića (tzv. „Plavi kamen“), izdvojena su i usmjerena sredstva za sprovođenje postupka javnih nabavki i realizacije Ministarstvu održivog razvoja i turizma koje je nosilac aktivnosti) u iznosu od sredstva **100.000,-€**.

Obavještenje od Tehničke službe Javnog preduzeća da još uvijek od strane Ministarstva održivog razvoja i turizma – Glavnog državnog arhitekta (kao nadležnog po Zakonu o planiranju prostora i izgradnji objekata) nije raspisan međunarodni javni konkurs za izradu idejnog arhitektonskog rješenja uređenja šetališne zone Budva-Bečići, jer im za raspisivanje istog nedostaju još neka dokumenta. Ista očekuju da će biti kompletirana do 10.02.2020.godine, kada očekuju i raspisivanje tendera, međutim zbog aktuelne pandemije COVID-19 isti još uvijek nije raspisan.

Upravni odbor je doneo Odluku br.0203-2701/15 od 18.09.2020.godine da se pristupi sporazumnom raskidu Sporazuma uz zahtjev za povraćaj uplaćenih finansijskih sredstava. Dana 15.10.2020.godine Javno preduzeće je uputilo zahtjev br.0202-171/9 Ministarstvu ukoliko se ne može realizovati Sporazum do kraja 2020. godine da se izvrši povraćaj uplaćenih sredstava.

Obavještenje br.0202-75/161 od 23.12.2021.godine da nije raspisan međunarodni konkurs za izradu idejnog arhitektonskog rješenja uređenja šetališne zone od restorana „O sole mio“ do Rafailovića (tzv. „Plavi kamen“) od strane Glavnog državnog arhitekta.

Aktom broj 09-52/242 od 06.09.2021.god nadležnost za raspisivanje Međunarodnog konkursa je, shodno Zakonu, prenešena na službu Glavnog gradskog arhitekta opštine Budva.

Kratkoročne obaveze

a) Obaveze za primljene avanse 128.888,-€

Avansne uplate odnose se na pretplate korisnika za 2023. godinu.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

b) Obaveze prema dobavljačima 95.193,-€

Od navedenog iznosa u toku januara 2023.godine je uplaćeno 17.808,35€, dok je za uplatu u toku 2023.godine po osnovu zadržang depozita 1.430,11€.

c) Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze 563.812,-€

1. Ostale obaveze is poslovanja (57.983,-€)

Na ovom računu evidentirane su obaveze po osnovu naknade morskog dobra koja pripada primorskim opštinama, shodno članu 28. i 76b. Zakona o finansiranju lokalne samouprave.

U 2012.godini 20% prihoda pripadalo je opštinama, a od 1.1.2013.godine taj procenat je povećan na 50%.

Obaveza se formirala po osnovu ispostavljenih faktura korisnicima, a ista se smanjuje uplatom korisnika na račun:820-41114-03-Naknada za korišćenje morskog dobra. Od ukupne uplate korisnika Državni trezor Javnom preduzeću usmjeravao je pripadajući dio naknade(50%) i iznos PDV-a, a opštinama pripadajući dio naknade(50%).

Zakon je bio u primjeni do 15.01.2019.godine, kada je stupio na snagu novi Zakona o finansiranju lokalne samouprave kojim nije predviđeno finansiranje lokalne samouprave po osnovu naknade za korišćenje morskog dobra primorskih opština.

Opština	Konto	Obaveza 31.12.2021
H.Novi	43994-20% obaveze prema opštini iz 2012.g.(utuženi kupci)	6.575,33
	43997-50% obaveze prema opštini (utuženi kupci)	37.904,00
	Ukupno-H.Novi	44.479,33
Kotor	43997-50% obaveze prema opštini (utuženi kupci)	7.669,36
	Ukupno-Kotor	7.669,36
Ulcinj	43997-50% obaveze prema opštini (utuženi kupci)	5.834,59
	Ukupno-Ulcinj	5.834,59
	Ukupno(za sve opštine)	57.983,28

U tabeli iznos 57.983,28€ odnosi se na dug kupaca protiv kojih je pokrenut postupak naplate kod nadležnih sudova. Znači, evidentno ostaju obaveze prema opštinama sve do okončanja sudskog postupka i naplate potraživanja.

2. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda 32.842,-€

Poreska obaveza po poreskoj prijavi za 12/2022.g, plaćeno 15.01.2023.g.

Javno preduzeće je u toku 2021. godine uplatilo pdv-a u iznosu od 1.233.061,25€.

3. Obaveze po osnovu poreza na dobit 472.987€

Poreska obaveza utvrđena po Prijavi poreza na dobit za 2022.godinu iznosi 472.987€.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

9.PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA na dan 31.12.2022.god. - redni broj 143 - Bilansa stanja

Pasivna vremenska razgraničenja	Tekuća 2022.god. u €	Prethodna 2021.god. u €	Index
Pasivna vremenska razgraničenja	99.306	92.502	107,36
Ukupno:	99.306	92.502	107,36

a)Odloženi prihodi-Evidentirani su ukupni krediti u visini **67.309,-€** isplaćeni radnicima za rješavanje stambenih pitanja.Krediti odobreni u tekućoj i prethodnim godinama redovno se izmiruju obustavom od neto zarada zaposlenih.

b)Pasivna vremenska razgraničenja 31.996,-€, odnosi se na PDV u datim avansima dobavljačima.

-Avans po ug.0204-333/4 od 22.02.2022.g. (20%) za izvođenje radova na parternom uređenju Velike skele, Opština Ulcinj izvod HB/46 od 10.03.2022.g. iznos od 161.989,59EUR sa uračunatim pdv-om Erlang d.o.o. Podgorica.

-Avans po ug.0204-333/44 od 19.09.2022.g. (20%) za izvođenje radova na završnim – kamenorezačkim radovima na uređenju pristaništa/Velike skele, Opština Ulcinj izvod HB/201 od 18.10.2022.g. iznos od 22.373,29EUR sa uračunatim pdv-om Hiperling d.o.o. Podgorica.

VANBILANSNA EVIDENCIJA (KONTO-8822,88221,88222

Redni br.	Konto	Garancija	Iznos
1	8822	Garancije za garantni rok umjesto zadržanog depozita	88.907,69
2	88221	Garancije za investicione ugovore – zakup plaža	1.102.053,12
3	88222	Garancije za dobro izvršenje ugovora i plaćeni avans	321.125,81
4		UKUPNO	1.512.086,62



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

2.3. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

- Direktor – Mladen Mikijelj
- Pomoćnica direktora – Ivana Franeta
- Pomoćnik direktora – Nikola Rađenović

Upravni odbor:

- Blažo Rađenović – Predsjednik
- Anđela Labović – članica
- Milijana Milojević – članica
- Dejan Božović – član
- Željko Bjelica – zamjenik predsjednika
- Maša Vukić – članica
- Srđan Radić – član

Revizorski odbor:

- Andrej Purić – Predsjednik
- Marija Jovićević – članica
- Bobana Zečević – članica

3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

3.1. INFORMACIJE O ULAGANJIMA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE TOKOM 2022. GODINE

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore osnovano je 1992. godine sa ciljem i zadatkom da upravlja morskim dobrom na način da obezbijedi zaštitu, uređenje i unapređenje ovog područja u skladu sa Zakonom o morskom dobru iz 1992. godine. Shodno ovom Zakonu, morskim dobrom smatra se morska obala, luke, lukobrani, navozi, nasipi, sprudovi, kupališta, hridi, limani, grebeni, vrulje, izvori i vrela na obali, ušća rijeka koje se ulivaju u more, kanali spojeni sa morem, morske vode i teritorijalno more, živa i neživa bogatstva u njima, kao i bogatstva epikontinentalnog pojasa. Zona morskog dobra definisana je kao prostor koji zahvata teritorijalno more, unutrašnje morske vode, podmorje i dio priobalnog pojasa u dužini od 6 metara od linije do koje dopiru najveći talasi za vrijeme najjačeg nevremena, te pojas kopna uz rijeku Bojanu, računajući 6 metara vodoravno od srednjeg dvadesetogodišnjeg vodostaja. Prostor morskog dobra zahvata površinu

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

mora od oko 2500 km² i površinu kopnenog dijela od 60 km², što čini 18% ukupne teritorije Crne Gore.

Jedna od glavnih uloga Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom je zaštita morskog dobra kao "javnog dobra dostupnog svima pod jednakim uslovima". Prostor morskog dobra je jedinstven i ograničen, te pristup obali i moru mora biti dostupan svima. Korišćenje i zaštita zone morskog dobra u Crnoj Gori reguliše se zakonima i prostornim planovima.

Zakon o zaštiti prirode iz 2016. godine propisuje da zaštićenim prirodnim dobrima koja se nalaze na području morskog dobra upravlja pravno lice nadležno za upravljanje morskim dobrom. Ta nadležnost data je Javnom preduzeću za upravljanje morskim dobrom 2014. godine i odnosi se na 24 zaštićena objekta prirode u zoni morskog dobra i to 20 plaža zaštićenih Rješenjem iz 1968. godine, Posebni rezervat prirode "Tivatska solila" zaštićen 2008. godine, te 3 područja u moru: Park prirode "Platamuni", Park prirode "Katič" i Park prirode "Stari Ulcinj" zaštićena 2021. godine.

U okviru svojih djelatnosti, posebno kod ustupanja na korišćenje djelova morskog dobra za obavljanje privrednih djelatnosti, Ugovorom o korišćenju morskog dobra precizirane su odredbe vezane za zaštitu životne sredine i održivo korišćenje morskog dobra u skladu sa pozitivno-pravnim propisima. Takođe, kod korišćenja djelova kupališta, posebno je naglašeno u uslovima za organizaciju kupališta da se ona kupališta koja se nalaze u zaštićenim područjima moraju koristiti u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode.

Za izvođenje radova na uređenju, održavanju i izgradnji zone morskog dobra, u skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom obraća se nadležnom organu za projekat ili poslovnu aktivnost koja može ili će imati uticaj na životnu sredinu. Procedura procjene uticaja na životnu sredinu obuhvata izradu elaborata o procjeni uticaja na životnu sredinu za koji se, u skladu sa procedurom propisanom zakonom od nadležnog organa traži saglasnost.

Takođe, svim korisnicima morskog dobra koji imaju dugoročne investicione ugovore sa Javnim preduzećem za upravljanje morskim dobrom, ugovorena je obaveza da prije otpočinjanja izvođenja radova sprovedu procedure procjene uticaja na životnu sredinu u skladu sa Zakonom.

PRAĆENJE SANITARNOG KVALITETA MORSKE VODE NA JAVNIM KUPALIŠTIMA

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, kao organ nadležan za organizaciju javnih kupališta na crnogorskom primorju, sprovodi poseban Program praćenja sanitarnog kvaliteta morske vode na javnim kupalištima tokom ljetnje turističke sezone. Praćenje kvaliteta morske vode na javnim kupalištima, tokom 2022. godine sprovodilo se u skladu sa Pravilnikom o načinu i rokovima za sprovođenje mjera obezbjeđivanja očuvanja, zaštite i poboljšanja kvaliteta vode za kupanje ("Službeni list Crne Gore", br. 28/19 od 23.05.2019.) kojim se vrši podijela voda koje se mogu koristiti za kupanje i daju granične vrijednosti mikrobioloških parametara koji se ispituju radi određivanja kvaliteta morske vode svakog uzorka, kao i u skladu sa ostalim nacionalnim i međunarodnim propisima iz oblasti voda, mora i zaštite životne sredine. Pravna lica koja mogu vršiti ispitivanja kvaliteta morske vode na javnim kupalištima shodno ovom Programu moraju ispunjavati uslove propisane Pravilnikom o načinu i rokovima za sprovođenje mjera

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

obezbjediavanja očuvanja, zaštite i poboljšanja kvaliteta vode za kupanje ("Službeni list Crne Gore", br. 28/19 od 23.05.2019.).

Stanje kvaliteta morske vode na javnim kupalištima u 2022. godini praćeno je na ukupno 110 lokacija duž crnogorskog primorja i to u opštini Ulcinj na 18 lokacija, Bar 15, Budva 32, Tivat 9, Kotor 15 i Herceg Novi 21 lokaciji za što je, putem javnog tendera, angažovana akreditovana laboratorija Instituta za biologiju mora iz Kotora. Prije početka kupališne sezone, utvrđena je dinamika uzorkovanja koja je podrazumijevala realizaciju analiza u petnaestodnevnom intervalima tokom ljetnje turističke sezone, tj. ukupno 10 uzorkovanja u periodu od maja do oktobra 2022. godine.

U toku sezone 2022. godine kvalitet morske vode za kupanje na crnogorskom primorju uglavnom je bio odličnog (57,28 %) i dobrog (34,54 %) kvaliteta, dok je 1,82% uzoraka bilo zadovoljavajućeg, a 6,36% lošeg kvaliteta.

Pojedinačni rezultati o sanitarnom kvalitetu morske vode objavljuju se na web stranici www.morskodobro.me, putem posebne aplikacije i stalno su dostupni zainteresovanoj javnosti.

UPRAVLJANJE SPECIJALNIM REZERVATOM „TIVATSKA SOLILA“

Posebni rezervat prirode "Tivatska solila", ukupne površine 150ha, 2013. godine upisan je na međunarodnu listu močvarnih područja u okviru RAMSAR konvencije, a Javno preduzeće je Odlukom Vlade Crne Gore zaduženo da jednom godišnje informiše o stanju i promjenama na području ovog rezervata. U skladu sa ovim zaključcima, svake godine resornom Ministarstvu dostavlja se "Informacija o statusu očuvanosti i aktivnostima u specijalnom rezervatu prirode Tivatska Solila". Planom korišćenja sredstava Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom opredjelje sredstva koja se ulažu u unapređenje stanja očuvanosti ovog područja.

Analiza kvaliteta vode u kanalima na području Posebnog rezervata prirode „Tivatska Solila“

Imajući u vidu da se veliki broj potoka i kanala uliva u Poseban rezervat prirode „Tivatska Solila“, te da oni na direktan način mogu uticati na kvalitet životne sredine ovog područja, Javno preduzeće je tokom 2022. godine, realizovalo analize kvaliteta vode u kanalima ovog zaštićenog područja. Predmetne analize sprovodio je Univerzitet Crne Gore - Institut za biologiju mora, koji je imao zadatak da na 7 prethodno definisanih lokacija prati: fizičko-hemisjke parametre (*temperatura, salinitet, koncentracija kiseonika, zasićenost kiseonika, elektroprovodljivost, providnost, pH, Ukupne suspendovane materije, nitrati, nitriti, silikati, fosfati, ukupan fosfor, ukupan azot*) i mikrobiološke parametre: *ukupne koliformne bakterije, fekalne koliformne bakterije, E.coli/100ml i Intestinalne enterokoke/100ml*.

Uzorkovanja i analize fizičko-hemijskih parametara realizovane su 4 puta godišnje (*januar 2022., april 2022., jul 2022. i oktobar 2022. godine*), dok su mikrobiološke analize realizovane 5 puta godišnje (*januar 2022., april 2022., jul 2022., avgust 2022. i oktobar 2022. godine*).



Prikaz lokacija na kojima je uzorkovana voda

Fizičko hemijski parametri

Na osnovu Uredbe o klasifikaciji i kategorizaciji površinskih i podzemnih voda (Sl. list CG, br.2/07 od 29. oktobra 2007), analizom svih fizičko-hemijskih parametara uzorkovanih na istraživanim lokacijama u periodu januar-april, zaključuje se, na osnovu srednjih vrijednosti nutrijenata, da voda na ispitivanim lokacijama odgovara klasi A (nitrati), odnosno A1 (amonijum jon i fosfati) i A2 (nitriti i ukupne suspendovane materije) u pogledu ispunjavanja kvaliteta vode (Član 5). U periodu jul-oktobar, voda na ispitivanim lokacijama odgovarala je klasi A (nitrati), A1 (amonijum jon) i A2 (nitriti, fosfati) dok ukupne suspendovane materije odgovaraju A3.

Mikrobiologija

Tokom ljetnjeg perioda vodostaj u kanalima je bio niži nego uobičajeno, što je posebno bilo izraženo na poziciji 2 tokom avgustovskog monitoringa. Osim nešto nižeg vodostaja, voda u kanalima je bila zamućena, tamnija ili sa jasnim znacima zagađenja na pojedinim lokacijama. Tokom uzorkovanja (jul i avgust) uočene su nešto povišene vrijednosti u brojnosti ukupnih i fekalnih koliformi, ali ne i *E.coli* i *Intestinalnih enterokoka* sa izuzetkom na poziciji 7. Tokom jula najviše brojnosti indikatora sanitarnog zagađenja izmjerene su na pozicijama 1, 2 i 7. Sanitarni kvalitet vode na poziciji 5 i 6 odgovara vodama klase A, dok na ostalim pozicijama kvalitet vode odgovara vodama klase A2. U avgustu povišene brojnosti indikatora uočene su na pozicijama 1 i 7. Sanitarni kvalitet vode na lokacijama 3 i 6 odgovara vodama klase A, dok je na ostalim lokacijama u okviru graničnih vrijednosti za vode klase A2.

Tokom oktobra, sanitarni kvalitet vode na svim lokacijama odgovarao je vodama klase A2. Najviše vrijednosti indikatora zagađenja izmjerene su na pozicijama 2 i 6. U odnosu na ljetnji period izmjerene su nešto povišene brojnosti fekalnih koliformi i intestinalnih enterokoka. Tokom monitoringa uočeno je da je providnost vode u kanalima veća u odnosu na ljetnji period sa nešto manje suspendovanih materija.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Kontrola i komunalni red

Tokom 2022. godine urađen je 41 Izvještaj o stanju u Rezervatu prirode "Tivatska solila" a koji se odnose na stanje infrastrukture u rezervatu, održavanje komunalnog reda, stanje vodostaja kao i eventualne uočene nepravilnosti od strane posjetilaca.

Komunalano održavanje u samom rezervatu prati se shodno Ugovru sa D.o.o. "Komunalno – Tivat", u okviru kojeg su odrađena 3 košenja korovske vegetacije u toku 2022. godine i to samo sa gornje površine svih nasipa. Sto se tiče pražnjenja kanti i odvoza otpada on se radio redovno, te je komunalni red u rezervatu bio na zavidnom nivou.

Uređenje i opremanje rezervata prirode "Tivatska solila"

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom je u decembru 2022. godine izvršilo sanaciju elemenata infrastrukture u rezervatu i to: drvenih ograda, drvene podkonstrukcije pješačkih mostova, drvenog gazišta mostova i vidikovca, krovnih pokrivača (tegole, na dvije osmatračnice i jednu nadstrešnicu), te drvenog stepeništa na jednoj osmatračnici, drvenih klupa za sjedenje, popravci informativnih tabli i drugih drvenih elemenata u krugu rezervata.

Promotivne i edukativne aktivnosti u rezervatu prirode "Tivatska solila"

Posjete - Poseban rezervat prirode „Tivatska Solila“, posjetila je predškolska grupa Međunarodne škole "Arcadia Academy" Oni su zajedno sa svojim vaspitačima, krajem maja 2022. godine, u cilju upoznavanja sa živim svijetom močvarnih staništa, obišli sami rezervat i imali priliku da uživaju u prirodnim ljepotama Solila.



Takođe, u oktobru 2022. godine, „Tivatska solila“ su posjetili i učenici OŠ „Orjenski bataljon“ iz Bijele koji su se upoznali sa osnovnim informacijama o statusu rezervata, uživali u posmatranju ptica i ostalih stanovnika ovog zaštićenog područja.

U okviru promocije Panoramskog puta "Život na Luštici" Turistička organizacija Tivat je dala svoj doprinos obilježavanju Međunarodnog dana turističkih vodiča te je pružila podršku u realizaciji obilaska Luštice. Ove godine, u susret pomenutom danu, organizovana je edukativna tura uz podršku Turističke organizacije opštine Tivat, a prva tačka posjete bio je Poseban rezervat prirode "Tivatska solila".



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Promocija – Promocija Panoramskog puta „Život na Luštici” realizovana je i snimanjem reportaže o panoramskom putu „Život na Luštici”, koji se emitovao na budvanskoj televiziji. TV Budva je krajem februara snimila reportažu o panoramskom putu „Život na Luštici” za emisiju „Mediterraneo”, koja se emitovala početkom marta. Napravljen je obiman materijal te se emisija emitovala u dva nastavka. TO „Tivat” je u saradnji sa TO „Herceg Novi” organizovala obilazak Luštičkog poluostrva i obezbjeđeni su sagovornici koji su, svako iz svog ugla, predstavili život na Luštici. Značajano učešće u emisiji uzeo je i prilog sa „Tivatskih solila”.

<https://www.youtube.com/watch?v=ORm1e3w7ILs>

https://www.youtube.com/watch?v=soJQc5R_GhU

Turističke organizacije Bara, Podgorice i Tivta, uz podršku Nacionalne turističke organizacije Crne Gore, Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom i u saradnji sa turističkom agencijom „Monticola”, koju je osnovao NVO „Centar za zaštitu i proučavanje ptica”, predstavili su ponudu Crne Gore kao izuzetne nove birdwatching destinacije na sajmu Global Birdfair koji je održan u Oakham-u (Velika Britanija) u periodu od 15. do 17. jula 2022. godine.



Ovaj sajam je najveći događaj te vrste i okuplja izlagače i ljubitelje posmatranja ptica iz svih krajeva svijeta. Veliki broj posjetilaca obišao je štand Crne Gore, gdje su imali prilike da dobiju više informacija o turama koje organizuje agencija „Monticola”, ponudi Tivatskih Solila, Nacionalnog parka Skadarsko jezero i ostalim lokalitetima interesantnim za ovu ciljnu grupu turista, a ornitolog Monticole je upoznao posjetioce i sa vrstama ptica koje je moguće posmatrati u Crnoj Gori

Promocija putem društvenih mreža – Tokom godine, posebna pažnja posvećena je održavanju i redovnom postavljanju informacija putem Facebook stranice „Tivatska solila” koja trenutno ima 2791 pratilaca, kao i putem Instagram stranice „Tivatska solila” koja trenutno ima 1355 pratilaca.

ZAŠTIĆENA PODRUČJA U MORU

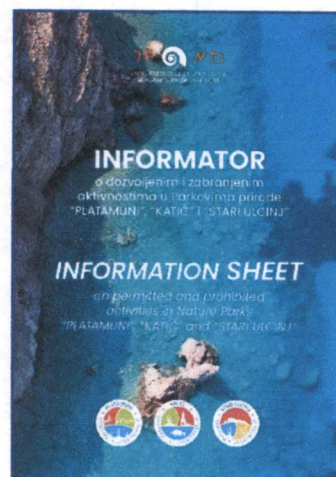
Vlada Crne Gore je tokom 2021. godine donijela Odluke o proglašavanju tri zaštićena područja u moru, Park prirode „Platamuni”, Park prirode „Katič” i Park prirode „Stari Ulcinj”. Značajan doprinos ovom procesu dali su Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, kao i UNEP/GEF Projekat „Promovisanje upravljanja zaštićenim područjima kroz integrisanu zaštitu morskih i priobalnih ekosistema u obalnom području Crne Gore”.

Odlukama o proglašavanju zaštićenih područja, u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode, za upravljača predmetnim zaštićenim područjima u moru imenovano je Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore. Očuvanje, unapređivanje i održivo korišćenje prirodnih resursa ovih zaštićenih područja sprovodi se prema planu upravljanja koji sadrži elemente za upravljanje Parkom prirode utvrđene Zakonom o zaštiti prirode.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Shodno Zakonom pripisanim obavezama, Javno preduzeće kao upravljač zaštićenog područja, tokom 2022. godine preuzelo je niz aktivnosti na zaštiti, unaprijeđenju, promovisanju i održivom razvoju zaštićenih područja, i to:

- Usvojene su Odluke o unutrašnjem redu i službi zaštite u Parku prirode "Platamuni", Parku prirode "Katič" i Parku prirode "Stari Ulcinj";
- Nastavljene su obuke kadrova Javnog preduzeća u cilju osposobljavanja za samostalnu izradu Planova upravljanja, koje su započete 2021. godine;
- U participativnom i krajnje transparentnom procesu, izrađeni su nacrti planova upravljanja za sva tri zaštićena područja, od kojih je Ministarstvo donijelo Plan upravljanja za park prirode „Platamuni“, dok su druga dva u procesu donošenja;
- Sprovedena je obuka kadrova Javnog preduzeća za pripremu Godišnjih programa upravljanja;
- Sprovedena je obuka kadrova Javnog preduzeća za finansijsko planiranje kada su u pitanju zaštićena područja;
- Javno preduzeće je izmjenama Kolektivnog ugovora predvidjelo radno mjesto zaštitara (čuvara zaštićenog prirodnog dobra), zaposleni na ovoj poziciji prošli su osnovne obuke iz oblasti zaštita lica i imovine, vožnje čamca i sl.;
- U cilju obilježavanja zaštićenog područja postavljene su informativne table na području Parka prirode "Platamuni", a u toku su pripreme procedure u cilju postavljanja informativnih tabli na području Parka prirode "Katič" i Parka prirode "Stari Ulcinj";
- U cilju promocije izrađen je i promotivni film o ovim zaštićenim područjima koji nosi naziv "Zagrli more", i to na crnogorskom i engleskom jeziku;
- Izrađen je Informator o dozvoljenim i zabranjenim aktivnostima u Parkovima prirode "Platamuni", "Katič" i "Stari Ulcinj" koji je namijenjen posjetiocima ovih zaštićenih područja; i dr.



Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore je 25. oktobra 2022. godine, na godišnjoj Skupštini Mreže upravljača morskim zaštićenim područjima u Mediteranu (MedPAN), koja je održana u Petrovcu, postalo punopravan član ove organizacije.

MEĐUNARODNE EKOLOŠKE KAMPANJE

U cilju podizanja svijesti o značaju zaštite obale i mora, u saradnji sa civilnim sektorom svake godine Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom obilježava važne međunarodne ekološke datume:

- Međunarodni dan vlažnih staništa – 02. februar obilježen je organizacijom likovne radionice, takmičenja u posmatranju ptica, kao i kratkog kviza znanja. Cjelokupni program bio je organizovan za učenike OŠ „Branko Brinić“ iz Radovića, sa ciljem upoznavanja i posmatranja



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

rezervata, a samim tim i močvarnih staništa, na jedan novi način.



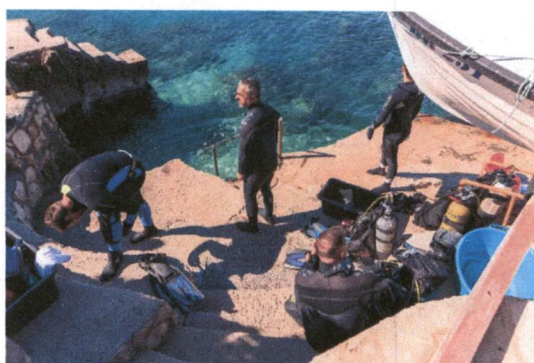
- **Dan Planete Zemlje - 22. april** obilježen je u saradnji sa Hotelskom grupom "Budvanska rivijera" i JUSMŠ "Danilo Kiš". Ovim povodom organizovana je izložba radova srednjoškolaca, kao i predavanje predstavnika Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore na temu zaštićenih područja u Crnoj Gori uz emitovanje filma "Budvanska Tunja".

Nakon toga, učesnici ovog događaja su posadili drvo limuna u atrijumu Turističkog naselja „Slovenska plaža“.

- **Mediteranski dan obale – 25. septembar**

obilježen je akcijom čišćenja podmorja na području Parka prirode "Stari Ulcinj", u Hladnoj uvali. Ova akcija realizovana je u saradnji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, Institutom za biologiju mora, Udruženjem profesionalnih ribara iz Ulcinja, Upravom pomorske sigurnosti i upravljanja lukama, Opštinom Ulcinj i Agencijom za zaštitu životne sredine.

Otpad koji je izvučen je uglavnom ostatak ribarskog alata, ali je dobra vijest da u strožijoj zoni Parka prirode "Stari Ulcinj" nisu prođadene veće količine otpada.



3.2. MEĐUNARODNI PROJEKTI

1. Interreg IPA CBC Hrvatska - Bosna i Hercegovina - Crna Gora "Endemic pathway – Put endema" skraćeno „ePATH“

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore je partner u međunarodnom projektu Interreg IPA CBC Hrvatska - Bosna i Hercegovina - Crna Gora "Endemic pathway – Put endema" skraćeno „ePATH“ čiji je glavni cilj kreiranje zajedničke turističke ponude u 3 zaštićena područja, u kojima žive mnoge rijetke i endemske vrste flore i faune, kroz promociju prirodnih i kulturnih vrijednosti: Park prirode "Hutovo blato" u Čapljini (BIH), Botanička bašta "Kotišina" u Makarskoj (HR) i Posebni rezervat prirode "Tivatska solila" u Tivtu (CG). Ukupan budžet projekta za sva tri partnera iznosi 1.540.375,30 eura, od čega 85% predstavlja donaciju iz EU fondova, dok preostalih 15% kofinansiraju projektni partneri. Budžet za aktivnosti Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom iznosi 422.329,30 eura. Projekat "Endemic pathway – ePATH" ima za cilj jačanje i diverzifikaciju turističke ponude kroz prekograničnu saradnju i poboljšanje upravljanja i održivog korišćenja kulturne i prirodne baštine. Projekat se realizuje u okviru Interreg IPA Programa prekogranične saradnje Hrvatska - Bosna i Hercegovina - Crna Gora 2014 - 2020, i sufinansiran je sredstvima ERDF i IPA II fondova Evropske unije. U okviru ovog projekta tokom 2022. godine realizovane su sledeće projektne aktivnosti:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- **Drugi ciklus radionica za endemske vrste i prirodno nasleđe u posebnom rezervatu prirode "Tivatska solila", u periodu od 31.05.2022. godine do 02.06.2022. godine.**

Tokom prvog dana na radionicama su učestvovala djeca iz JPU "Bambi" iz Tivta i OŠ "Branko Brinić" iz Radovića, koja su imala priliku da kroz predavanja, edukativni obilazak i edukativno-kreativne radionice istraže jedinstveni svijet leptira, vilinih konjica i drugih insekata kao i da uživaju u jogi u prirodi i folklornom programu KUD "Boka" iz Tivta. Drugog dana su djeca iz JPU "Bambi" iz Tivta, OŠ "Drago Milović" iz Tivta i NVO "Književna omladina Tivta" prisustvovala edukativno-kreativnim i likovnim radionicama koje su bile posvećene pticama, a najmlađi učesnici su ovaj događaj uljepšali igrom, pjesmama i divnim recitacijama. Trećeg dana, poseban rezervat prirode "Tivatska Solila" posjetila su djeca iz JPU "Ljubica Jovanović Maše" iz Budve i JUSMŠ "Danilo Kiš" iz Budve koja su tokom svoje posjete istraživali biljke, crtali, slikali, pravili figure od plastelina, recitovali i prisustvovali izložbi radova naslikanih tokom ove trodnevne radionice. Radionice za endemske vrste i prirodno nasleđe su organizovane u cilju predstavljanja endemskih i ugroženih vrsta ptica, insekata, biljaka i prirodnog nasleđa na inovativan i drugačiji način kroz zanimljive edukativne obilaske, edukativno-kreativne radionice, likovne radionice, sportsko-rekreativne radionice kao i kulturno-umjetnički program.



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- **Trodnevni Kamp za endemske vrste i prirodno nasleđe i drugi ciklus trodnevnog Takmičenja u posmatranju ptica od 16.11.2022. godine do 18.11.2022. godine.** Tokom

prvog dana u takmičenju i kampu su učestvovali učenici iz JU Gimnazije iz Kotora, JU Gimnazije “Petar I Petrović Njegoš” iz Danilovgrada kao i turisti koji su u sklopu obrazovno - iskustvenog događaja, organizovanog od strane Turističke organizacije Tivat, posjetili Poseban rezervat prirode “Tivatska solila” i imali priliku da učestvuju u edukativnom obilasku, posmatranju i fotografisanju ptica



te da prisustvuju prstenovanju ptica koje je prvi put održano u ovom posebnom rezervatu u saradnji sa kolegama iz Centra za zaštitu i proučavanje ptica (CZIP). Drugog dana kampa o prirodnim i kulturnim vrijednostima Solila i takmičenja u posmatranju ptica rezervat su



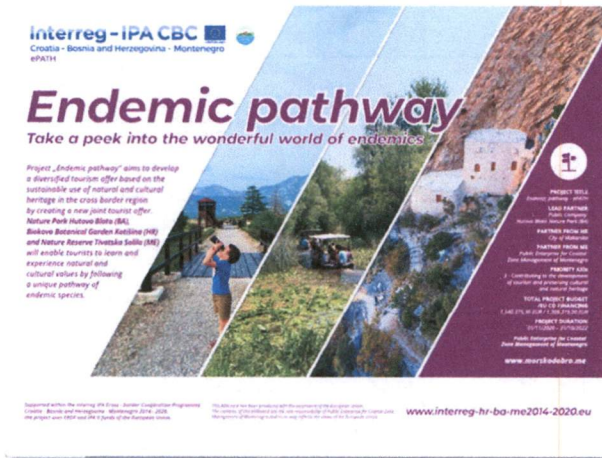
posjetili učenici JU SMS “Danilo Kiš” iz Budve i JU SMS “Golubovci” koji su tokom svoje posjete istraživali insekte, učestvovali u prstenovanju ptica, posmatrali i fotografisali ptice i takmičili se u prepoznavanju vrsta. Trećeg dana Tivatska Solila su posjetili studenti botanike i biologije sa Prirodno-matematičkog fakulteta iz Podgorice koji su nakon edukativnog obilaska uz pratnju ornitologa, prstenovanja ptica i istraživanja biljaka, vodozemaca i gmizavaca, imala priliku da učestvuju u takmičenju u prepoznavanju ptica uz korišćenje “ePATH” mobilne aplikacije. Budući da je treći dan bio i kraj takmičenja u posmatranju ptica, stručni žiri sastavljen od ornitologa izvršio je bodovanje, nakon čega je formirana rang lista, a za prva 3 mjesta su uručene prikladne nagrade. Kamp,

radionice i takmičenja organizovana su u okviru projekta “Put endema – ePATH” u Bosni i Hercegovini, Hrvatskoj i Crnoj Gori u cilju podizanja svijesti o značaju endemskih vrsta i prirodnog nasleđa zaštićenog područja.

- **Snimljen i emitovan radio džingl - kratka promocija projekta na radio stanicama** – Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom je pripremio promotivni džingl o projektu i aktivnostima koji je emitovan na Drugačijoj radio stanici – DRS, koja se emituje na teritoriji cijele Crne Gore. Džingl je emitovan u periodu od juna do avgusta 2022. godine.
- **Izrađen i postavljen veliki bilbord sa informacijama o projektu** - Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom je izradilo i postavilo veliki bilbord sa informacijama o

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

projektu ePATH. Bilbord je bio postavljen na prometnoj lokaciji u Budvi, tokom turističke sezone, tj. u periodu jun i jul 2022. godine.



- **Izrađena brošura “Put endema - ePATH”** – U okviru projekta izrađena je brošura o endemskim, rijetkim i ugroženim vrstama Posebnog rezervata prirode “Tivatska solila”. Brošura je izrađena na našem i engleskom jeziku i distribuirana tokom radionica.



- **Nabavljena oprema za posmatranje ptica** - panorama dvogled, digitalni fotoaparat, komplet bežičnog vodiča za vođenje tura kroz rezervat, dvogledi za posmatranje ptica, durbini, kamere za praćenje divljih životinja i tableti. Nabavljena oprema će upotpuniti ponudu za ljubitelje ptica i omogućiti efikasnije vođenje tura kroz rezervat.
- **Nabavljena oprema i materijal za radionice, kampove i prstenovanje ptica** – laptopovi, projektor i platno, table, šatori, vreće za spavanje, sklopive stolice za kampovanje, sto i stolice za prstenovanje ptica i drugi materijal za prstenovanje ptica i organizaciju radionica. Uz pomoć nabavljene opreme prvi put je u Posebnom rezervatu prirode “Tivatska solila”

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

organizovano prstenovanje ptica, u saradnji sa kolegama iz Centra za zaštitu i proučavanje ptica (CZIP).

- **Započeti radovi na postavljanju interpretacijskog centra u posebnom rezervatu prirode "Tivatska solila".** Nekadašnji mali info punkt koji je služio samo za zaposlenog u rezervatu je uklonjen i umjesto njega se postavlja centar za posjetioce koji se sastoji od info pulta za pružanje informacija posjetiocima, multi-funkcionalne sale koja će služiti kao izložbeni i prostor za organizaciju radionica i prezentacija, kao i krovne terase sa prostorom za posmatranje, na kojoj će biti instaliran durbin. Završetak radova se očekuje početkom 2023. godine.

2. Interreg MED Projekat "Meditranska zajednica za zaštitu biodiverziteta"

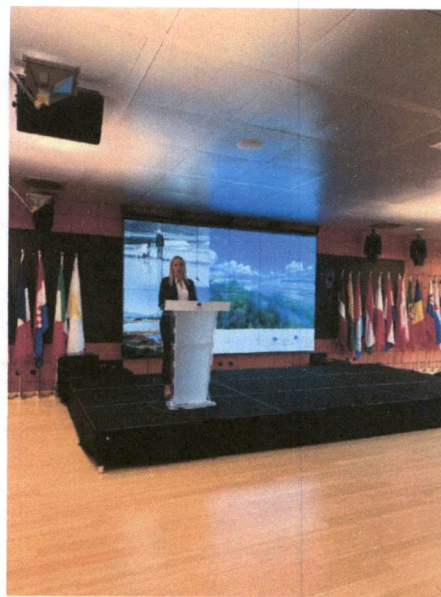
Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom učestvovalo je u aktivnostima Projekta "Meditranska zajednica za zaštitu biodiverziteta", koji doprinosi definisanju modela upravljanja morskim zaštićenim područjima u Crnoj Gori i podizanju kapaciteta zainteresovanih strana na različite teme povezane sa morskim zaštićenim područjima, kao što su klimatske promjene, otpad u moru i upravljanje. Tokom novembra 2022. godine, u okviru ovog projekta, održan je događaj koji je imao za cilj da prikaže nauku o životnoj sredini, menadžment i politiku saradnje, kao i dostignuća ove široke mediteranske zajednice koja je fokusirana na očuvanje biodiverziteta i otpornost na globalne promjene. Takođe, u okviru projekta, publikovan je *Katalog najboljih praksi obnove Mediterana u smislu upravljanja obalnim područjima i pružanja najboljih praksi restauracije područja*, u kojem su svoje mjesto našla i „Tivatska solila“.



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Kako se Javno preduzeće bavi poslovima vezanim za saradnju i obnavljanje biodiverziteta u zoni morskog dobra, primjer dobre prakse restauracije močvarnog područja predstavljen je zainteresovanoj javnosti u Briselu. Učesnici Javnog preduzeća su, na sesiji pod nazivom „*Od najboljih praksi u restauraciji do povećanja mjera obnove prirode, kao što su ponovno oživljavanje, restauracija vještačkih područja ili uklanjanje zagađenja kako bi se omogućilo da se priroda oporavi na Mediteranu*“, predstavili dobar primjer prakse u Posebnom rezervatu prirode “Tivatska solila”. Sesija je bila fokusirana na restauraciju ekosistema i potrebe obnavljanja Mediterana. Predstavljani su već uloženi naponi za obnovu područja i obnavljanje ekosistema, kao i oni koji su u toku, ekonomska izvodljivost takvih akcija, kao i opipljive društveno-ekonomske koristi za lokalno stanovništvo.

Cilj ove sesije je vidljivost faktora uspjeha ponovnog korišćenja i restauracije područja u smislu prevazilaženja nedostataka, barijera kao i preduzimanje budućih aktivnosti u cilju očuvanja biodiverziteta u Mediteranu.



3. Međunarodna saradnja

Pored navedenih aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje i projekata, Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore je tokom 2022. godine, učestvovalo u pripremi aplikacionih formi za nove projektne predloge, a sve u cilju dobijanja finansijskih sredstava za realizaciju određenih, projektom planiranih aktivnosti.

Podnesene su aplikacione forme za sledeće projektne predloge:

- **“Protecting, restoring and valorising the Mediterranean natural environment and heritage thematic community”** – *Pro.Re.Va. TCP* – u okviru Interreg Euro-MED programa;
- **“MEDiverSEAty. In quest of the Human Dimensions of Mediterranean Marine Biodiversity”** – u okviru poziva HORIZON – MSCA – DN – 2022;
- **“Park prirode “Platamuni”**” – u okviru projekta “Built back and stronger Mediterranean” finansiran od strane MEDFUND-a;
- **“Park prirode “Katič”**” – u okviru projekta “Built back and stronger Mediterranean” finansiran od strane MEDFUND-a;
- **“Park prirode “Stari Ulcinj”**” – u okviru projekta “Built back and stronger Mediterranean” finansiran od strane MEDFUND-a;
- **“BLUE4ALL”** – u okviru poziva HORIZON-MISS-2021-OCEAN-02;
- **“PLASTIC BUSTERS PLUS”** – u okviru Interreg Euro-MED programa;

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- *“NaTour4CChange”* – u okviru Interreg Euro-MED programa;
- *“RESCOM project – Nature based Solutions/Mediterranean Consortium for Biodiversity”* – finansiran od strane MAVA Foundation and FFEM.

Takođe, Javno preduzeće je, u cilju ostvarivanja bolje međunarodne saradnje, potpisalo Memorandum o saradnji u okviru projekta Interreg MED “AMAre PLUS”. Ovo je dokument kojim se podržava upravljanje i praćenje MPA kroz koordinisane strategije i pristupe za postizanje zajedničke vizije.



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Uopšteno postoje 3 situacije na koje mogu da ukažu pokazatelji kod planiranog budućeg razvoja i to:

- Izvještajni entitet može biti osnovan s ciljem da poslovnu aktivnost zbog koje se osniva obavlja trajno, što znači da se u trenutku njegovog osnivanja ne očekuje likvidacija u sagledivoj budućnosti – **Izvještajni entitet koji posluje kontinuirano.**
- Izvještajni entitet može biti osnovan sa ciljem da se obavi jedan određeni poslovni poduhvat i da se po njegovom okončanju taj isti entitet likvidira – **Izvještajni entitet osnovan za jedan poslovni poduhvat.**
- Izvještajni entitet vremenom, usled lošeg poslovanja, može izgubiti sposobnost kontinuiranog poslovanja – **Izvještajni entitet koji je izgubio sposobnost nastavka poslovanja.**

“Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore Budva” osnovano je i posluje u skladu sa **Going Concern** principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

Planiranje srednjoročnog fiskalnog okvira zasnovano je na rezultatima poslovanja u 2019. godini i prethodnim godinama, poslovnoj politici preduzeća i ciljevima koji treba da se ostvare.

Ciljevi koji treba da budu ispunjeni su:

- Zakonitost korišćenja sredstava, korišćenje sredstava za namjene utvrđene Zakonom o morskom dobru,
- Koordinacija sa primorskim opštinama u postupku definisanja prioriternih ulaganja, veći stepen komunalnog održavanja i uređenja zone morskog dobra u saradnji sa primorskim opštinama sa planiranjem više sredstava i iz više različitih izvora za ovu namjenu,
- Zaštita, očuvanje i uređenje prirodnih plaža i izgradnja novih kupališta, održavanje i unapređenje stanja u zaštićenim prirodnim dobrima u zoni morskog dobra, unapređenje zone kroz integralno upravljanje obalom,
- Realizacija važnih infrastrukturnih investicija, realizacija zakonskih obaveza Javnog preduzeća.

Vezano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za period od 3 fiskalne godine. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća.



ANALIZA BONITETA

Postoje brojni modeli koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnog boniteta i predviđanje vjerovatnoće stečaja preduzeća. Tri modela koji su danas najšire korišćeni su sledeći:

- Altmanov Z-score
- BEX Index
- Zmijewski model

Altmanov Z-score

Jedan od najčeše korišćenih modela jest Altmanov Z - score model. Na osnovu prilagođavanja originalnog modela predviđanja vjerovatnoće stečaja, koji je primjenljiv samo na preduzeća čijim se akcijama trguje na organizovanom tržištu, nastao je modifikovan model primenljiv na preduzeća čijim se akcijama ne trguje na organizovanom tržištu. Altmanov model je danas opšte prihvaćen model koji služi za predviđanje bankrota preduzeća. Zasniva se na analizi bilansa preduzeća.

Postoje 3 raspona vrijednosti koje preduzeće svrstavaju u:

- **Pred bankrotom** -score < 1,1
- **Rizično** 1,1 < Z-score < 2,59
- **Uspješno** Z-score >2,66

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Z-SCORE					
Redni broj	Pozicija	2019	2020	2021	2022
1	Ukupna sredstva	9.180.338,00	8.685.056,00	8.065.560,00	11.412.222,00
2	Tekuća imovina	7.268.320,00	6.756.906,00	6.208.725,00	9.412.651,00
3	Stalna imovina	1.903.302,00	1.928.097,00	1.839.915,00	1.977.201,00
4	Obrtni kapital (2-3)	5.365.018,00	4.828.809,00	4.368.810,00	7.435.450,00
5	X1 (4/1)	0,58	0,56	0,54	0,65
6	Zadržani (neraspoređeni) dobitak	4.686.607,00	4.801.400,00	4.734.793,00	7.035.024,00
7	X2 (6/1)	0,51	0,55	0,59	0,62
8	Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak	2.853.303,00	108.479,00	43.450,00	3.099.739,00
9	X3 (8/1)	0,31	0,01	0,01	0,27
10	Kapital	7.363.176,00	7.477.969,00	7.411.362,00	9.773.134,00
11	Obaveze	1.598.170,00	998.751,00	461.275,00	1.430.740,00
12	X4 (10/11)	4,61	7,49	16,07	6,83
13	Prihodi od prodaje	7.619.895,00	4.186.429,00	4.207.380,00	7.682.052,00
14	X5 (13/1)	0,83	0,48	0,52	0,67
Z-SCORE		6,03	6,44	11,67	7,31

Dobijeni rezultati pokazuju da je preduzeće u svakoj godini posmatranog perioda uspješno poslovalo. Iako ovaj pokazatelj u privredi služi da se procijeni rizik od bankrota, ima upotrebnu vrijednost i u ovoj situaciji, kada je preduzeće u državnom vlasništvu i ne posluje na komercijalnoj osnovi nego u službi javnog interesa. Takođe, vrijednost pokazatelja po godinama je rastuća što znači da trendovi pokazuju poboljšanje iz godine u godinu tako da se nastavak ovakvog trenda može očekivati i u narednim godinama.

BEX Index

BEX (Business Excellence indeks) sintetički i analitički oslikava sadašnji i djelimično budući poslovni bonitet svakog privrednog društva. Model je prevashodno izrađen za procjenu boniteta privrednih društava na tržištu kapitala u Hrvatskoj, ali je njegova primjena moguća na svim sličnim tržištima, posebno u regionu.

Postoji 5 raspona vrijednosti sa sledećim tumačenjima:

- **Odlično poslovanje** BEX > 4
- **Veoma dobro poslovanje** 2 < BEX < 4
- **Dobro poslovanje** 1 < BEX < 2
- **Potrebno poboljšanje** 0 < BEX < 1
- **Loše poslovanje** BEX < 0

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

BEX - Business Excellence Model					
Redni broj	Pozicija	2019	2020	2021	2022
1	EBIT	2.853.303,00 €	108.479,00 €	43.450,00 €	3.099.739,00 €
2	Ukupna aktiva	9.180.338,00 €	8.685.056,00 €	8.065.560,00 €	11.412.222,00 €
3	X1 (1/2)	0,31	0,01	0,01	0,27
4	Neto profit nakon oporezivanja	2.516.025,00 €	95.637,00 €	29.030,00 €	2.616.946,00 €
5	Ukupan kapital	7.363.176,00 €	7.477.969,00 €	7.411.362,00 €	9.773.134,00 €
6	X2 (4/5)	0,34	0,01	0,01	0,27
7	Obrtna sredstva	7.268.320,00 €	6.756.906,00 €	6.208.725,00 €	9.412.651,00 €
8	Ukupna aktiva	9.180.338,00 €	8.685.056,00 €	8.065.560,00 €	11.412.222,00 €
9	X3 (7/8)	0,79	0,78	0,77	0,82
10	Neto rezultat	2.516.025,00 €	95.637,00 €	29.030,00 €	2.616.946,00 €
11	Amortizacija	70.996,00 €	74.674,00 €	75.608,00 €	73.199,00 €
12	Ukupne obaveze	1.598.170,00 €	998.751,00 €	461.275,00 €	1.430.740,00 €
13	X4 (5*(10+11)/12)	8,09	0,85	1,13	9,40
	BEX	2,38	0,41	0,48	2,69

Dobijeni rezultati od primjene BEX indeksa pokazuju da je u 2020. godini bilo potrebno poboljšanje poslovanja Javnog preduzeća, međutim uzrok ovog rezultata jeste pandemija COVID-19 i umanjene naknade zakupcima morskog dobra. Što se tiče poslovanja u 2022. godini dobijeni rezultat se ocjenjuje kao veoma dobro poslovanje preduzeća.

Zmijewski model

Zmijewski model koristi ratio analizu koja mjeri performanse, finansijski leveridž i likvidnost privrednog društva kako bi se napravio predikcioni model. Krajnja ocjena ukazuje na vjerovatnoću bankrota: što je veći rezultat to je vjerovatnoća bankrota veća.

Postoje samo 2 moguća rezultata finansijske pozicije:

- **Dobra** $P < 0,5$
- **Loša** $P > 0,5$

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

Zmijewski-SCORE					
Redn i broj	Pozicija	2019	2020	2021	2022
1	Neto dobit	2.516.025,00 €	95.637,00 €	29.030,00 €	2.616.946,00 €
2	Ukupna aktiva	9.180.338,00 €	8.685.056,00 €	8.065.560,00 €	11.412.222,00 €
3	X1 (1/2)	0,27	0,01	0,00	0,23
4	Ukupne obaveze	1.598.170,00 €	998.751,00 €	461.275,00 €	1.430.740,00 €
5	Ukupna imovina	9.180.338,00 €	8.685.056,00 €	8.065.560,00 €	11.412.222,00 €
6	X2 (4/5)	0,17	0,11	0,06	0,12
7	Obrtna imovina	7.268.320,00 €	6.756.906,00 €	6.208.725,00 €	9.412.651,00 €
8	Kratkoročne obaveze	655.657,00 €	339.434,00 €	206.846,00 €	787.893,00 €
9	X3 (7/8)	11,08	19,91	30,02	11,95
Zmijewski-SCORE (P)		-4,59	-3,80	-4,08	-4,60

Zmijewski model je takođe međunarodno prihvaćen model za projekciju potencijalnog bankrota preduzeća, kao i likvidnosti i solventnosti preduzeća u posmatranom periodu. Rezultati modela za posmatrani period pokazuju visoke nivoe likvidnosti i solventnosti, uz minimalnu mogućnost bankrota.

U nastavku je data projekcija bilansa uspjeha za naredne 3 poslovne godine:

PROJEKCIJA BILANSA USPJEHA				
r/b	Struktura	2023	2024	2025
A	Ukupni planirani prihodi	18.500.000	19.425.000	20.396.250
B	Ukupni planirani rashodi	18.500.000	19.425.000	20.396.250
1.	Poslovni rashodi	18.500.000	19.425.000	20.396.250
1.1.	Materijalni i nematerijalni troškovi	15.450.563	16.223.091	17.034.246
1.2.	Amortizacija	100.000	105.000	110.250
1.3.	Bruto zarade	2.949.437	3.096.909	3.251.754

Plan korišćenja sredstava Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore i njegova Izmjena sadrže pregled planiranih prihoda i strukturu rashoda/planiranih troškova Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore za 2023. godinu i isti su planirani u iznosu od 18.500.000€. U 2024. godini očekuje se povećanje prihoda i rashoda Javnog preduzeća za 5% u odnosu na 2023. godinu.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

4.1 Plan za 2023. godinu

PLANIRANI PRIHODI

Planirani sredstva Javnog preduzeća za 2023. godinu iznose 18.500.000€ i sastoji se od:

1. Prihoda od poslovnih aktivnosti – naknada za korišćenje morskog dobra - planiran je u visini od 7.700.000€

Prihod od poslovnih aktivnosti Javnog preduzeća za 2023. godinu planiran je u iznosu od 7.700.000€ i determinisan je donošenjem novog, restriktivnog, Programa privremenih objekata od strane Ministarstva održivog razvoja i turizma za period 2018 – 2023. god. i Zakona o finansiranju lokalne samouprave.

2. Ostalih prihoda koji obuhvataju kamate na depozit, naplata utuženih potraživanja, otkup tenderske dokumentacije, realizacije bankarskih garancija i sl. planira se u iznosu od 100.000,00€
3. Prihoda od usluga prevoza trajektom u visini od 6.700.000€
4. Kreditnog zaduženja u iznosu od 4.000.000€

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore osnovano je Odlukom Skupštine Republike Crne Gore „Službeni list Crne Gore“, br.25.92, te je isto upisano u sudski registar kod Privrednog suda Podgorica na osnovu rješenja Fi.br.2485/92 od 10.07.1992.godine. Isto je sada registrovano kod CRPS-a u Podgorici, gdje je kao osnivač registrovana Skupština Crne Gore u obimu 100%.

Vlada Crne Gore je, na sjednici održanoj 9. februara 2023.godine, razmotrila Predlog za stavljanje van snage Zaključka Vlade Crne Gore broj 07-2498 od 20. juna 2019.godine, sa sjednice od 13. juna 2019.godine, koji je dostavilo Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, te donijela Zaključke, kojim se zadužuje Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore da u što hitnijem roku, ne dužem od 45 dana, preuzme obavljanje djelatnosti linijskog pomorskog saobraćaja na relaciji Kamenari-Lepetane, do završetka postupka za davanje koncesije. Navedenim zaključkom je stavljen van snage Zaključak Vlade Crne Gore, broj 07-2498 od 20. juna 2019.godine, sa sjednice od 13. juna 2019.godine.

Statutom Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore koji je bio na snazi, kao djelatnost Preduzeća nije predviđen pomorski i priobalni prevoz putnika i prevoz putnika unutrašnjim plovnim putevima, te je bilo neophodno dopuniti Statut Preduzeća u skladu sa zaključcima Vlade Crne Gore, te uskladiti sa Zakonom o privrednim društvima. Kako je Statutom predviđeno da Upravni odbor donosi Statut uz saglasnost Vlade Crne Gore. Vlada Crne Gore je dala saglasnost na izmijenjeni Statut i prateće Odluke koje su dostavljene CRPS-u radi sprovođenja promjene.

Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore je postupilo shodno Zaključcima Vlade Crne Gore br.07-011/23-856/2 i izvršilo izmjenu Plana korišćenja sredstava za 2023. Godinu, a sve u cilju kontinuiranog i nesmetanog prevoza trajektima na relaciji Kamenari – Lepetane.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

ZAPOČETI POSTUPCI I PRENESENE AKTIVNOSTI

Aktivnosti navedene u okviru stavke Započeti postupci (563.000€) i prenesene aktivnosti (3.944.220,62€), su aktivnosti koje proističu iz Plana korišćenja sredstava za 2022. godinu i Plana javnih nabavki za 2022 god. za koje je Javno preduzeće obezbijedilo iznos od 4.507.220,62€ na žiro računu.



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

5.1. *Istraživanje i razvoj*

Kako je glavna djelatnost preduzeća očuvanje crnogorske obale, zaposleni se aktivno bave istraživanjem uporednih iskustava i najbolje međunarodne prakse. U skladu sa tim, prate se sve globalne inovacije, inicijative i istraživanja kako bi održali i unaprijedili dostignuti nivo očuvanja obale i biodiverziteta.

5.2. *Ulaganje u obrazovanje zaposlenih*

Kao što se može vidjeti iz gore navedenih podataka koji se tiču istraživanja i razvoja, da bi se dostigli zacrtani ciljevi, preduzeće mora kontinuirano da ulaže u edukaciju svojih zaposlenih, što i radi putem radionica, seminara, inicijalnih i kontinuiranih edukacija...

Na dan 31.12.2022.godine Javno preduzeće je imalo 61 zaposlenog, njihova kvalifikaciona struktura je sledeća:

- VII stepen 51 zaposleni;
- VI stepen 7 zaposlenih;
- IV stepen 3 zaposlena.

6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

Javno preduzeće je u vlasništvu države Crne Gore i nema udjele kojima se može trgovati bez odluke Vlade Crne Gore.



7. POSLOVNE JEDINICE

Preduzeće je organizovano kao jedinstvena pravna cjelina sa jasno definisanim nadležnostima pojedinih službi. Upravni odbor i Izvršni direktor u skladu sa svojim ovlaštenjima koordiniraju radom službi.

- **Kabinet direktora**

Kabinet direktora priprema, obavlja i koordinira poslove iz domena rada Upravnog odbora u dijelu dostavljanja informacije o realizaciji zaključaka i odluka sa sjednica. Koordinira i neposredno učestvuje u predlaganju, izradi i realizaciji razvojnih planova i svih godišnjih planova Javnog preduzeća. Priprema informacije, izvještaje, ekonomske i druge analize vezane za realizaciju razvojnih i godišnjih planova i programa morskog dobra, te informacije i izvještaje za direktora. Kabinet direktora koordinira i obavlja poslove iz domena promocije, marketinga i odnosa sa javnošću, te ostvaruje saradnju sa institucijama i predstavnicima turističke privrede po pitanju uloge Javnog preduzeća za unapređenje, razvoj i promociju turističke ponude Crne Gore.

- **Služba za opšte i pravne poslove**

Služba za opšte i pravne poslove koordinira i obavlja poslove: obezbjeđivanja opšte zakonitosti rada, izradu normativnih akata, pravno zastupanje, javne nabavke, informacioni sistem, kadrovske poslove, administrativno-tehničke i druge opšte i pravne poslove Javnog preduzeća.

- **Služba za ustupanje na korišćenje morskog dobra i upravljanje lukama**

Služba za ustupanje morskog dobra na korišćenje organizuje, koordinira i obavlja poslove: obezbjeđivanja zakonitosti u radu službe, pripremanja i praćenja realizacije ugovora za ustupanje djelova morskog dobra, pripremanja predloga akata, informacija, izvještaja i analiza o korišćenju morskog dobra i druge administrativno tehničke poslove.

- **Ekonomsko-finansijska služba**

Ekonomsko-finansijska služba organizuje, koordinira i obavlja finansijsko-računovodstvene i analitičko - planske poslove. Obavlja poslove vođenja knjiga i ostalih evidencija o stanju i kretanju imovine, utvrđuje rezultate poslovanja, izrađuje godišnje finansijske iskaze kao i izvještaje o poslovanju, usklađuje stanje imovine i obaveza sa stvarnim stanjem koje se utvrđuje godišnjim popisom, zaključuje poslovne knjige po završetku poslovne godine i ostale administrativno tehničke poslove.

- **Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra**

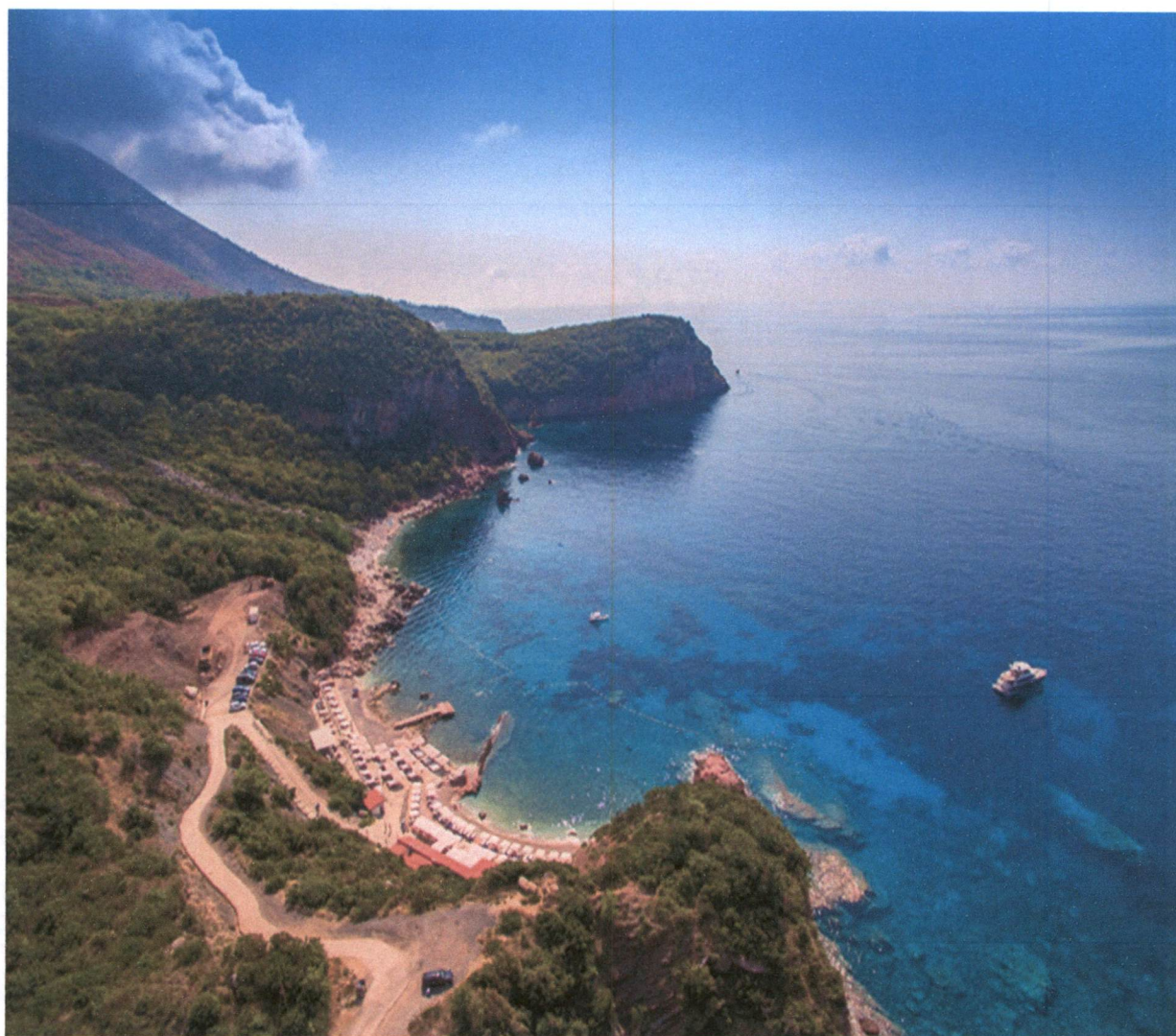
Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra obavlja poslove planiranja, uređenja i izgradnje morskog dobra, izrade urbanističko-tehničkih uslova i rješenja o lokaciji, nadzora nad realizacijom investicionih aktivnosti i nad programom uređenja i korišćenja, prijavljivanja nepravilnosti nadležnim inspeksijskim organima, praćenje ažurnosti podataka katastra morskog dobra, kontrole morskog dobra i druge administrativno tehničke poslove.

- **Služba za kontrolu i održivi razvoj morskog dobra**

Služba za kontrolu i održivi razvoj morskog dobra vrši sve poslove u zakonskim okvirima kontrole morskog dobra: obavlja poslove praćenja i kontrole izvršavanja svih ugovorenih obaveza na teritoriji opštine; obavlja poslove kontrole morskog dobra uopšte; učestvuje u zajedničkim

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

kontrolama morskog dobra; prati realizaciju ugovora o komunalnom održavanju zone morskog dobra; redovno informiše službe u Preduzeću o stanju na terenu; priprema zapisnike o izvršenim kontrolama; vrši nadzor nad izvođenjem radova na održavanju u zoni morskog dobra; učestvuje u radu komisija JP; ostvaruje saradnju sa nadležnim ministarstvima; organima lokalne samouprave i lokalnim preduzećima na poslovima nadležnosti iz službe; koordinira aktivnostima na praćenju programa i projekata; obrađuje zahtjeve imovinsko pravne prirode; obavlja poslove iz oblasti organizacije i opremanja kupališta, zaštite životne sredine, praćenja kvaliteta morske vode za kupanje i obalnih procesa te vođenje baze podataka morskog dobra; koordinira međunarodnu saradnju iz oblasti integralnog upravljanja obalnim područjem i održivog razvoja, priprema i realizuje međunarodne projekte, obavlja poslove "focal point-a" za saradnju sa PAP/RAC centrom UNEP/MAP-a, saraduje sa NVO u realizaciji Programa "Plava zastavica" i ekoloških akcija, te obavlja i druge administrativno - tehničke poslove.



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Politikom upravljanja finansijskim instrumentima preduzeća definisana su temeljna načela kojima se osigurava kratkoročna i dugoročna likvidnost, kao i sigurnost ulaganja uz ostvarenje maksimalnog prinosa, uz minimalni rizik. Finansijsku imovinu društva u 2022. godini činila su u najvećoj mjeri novčana sredstva na računima. Preduzeće planira da u budućem periodu održi strukturu finansijske imovine u korist novčanih sredstva, čime će se osigurati, kako kratkoročna, tako i dugoročna likvidnost. Finansijske obaveze čine kratkoročne obaveze koje preduzeće izmiruje u rokovima dospjeća.

9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces je kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika.

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.
- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.
- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima.



10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Finansijske rizike, kao sastavni dio poslovnih rizika svakog pravnog lica, čine:

- Valutni rizik
- Kamatni rizik
- Rizik ulaganja

Što se tiče Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom:

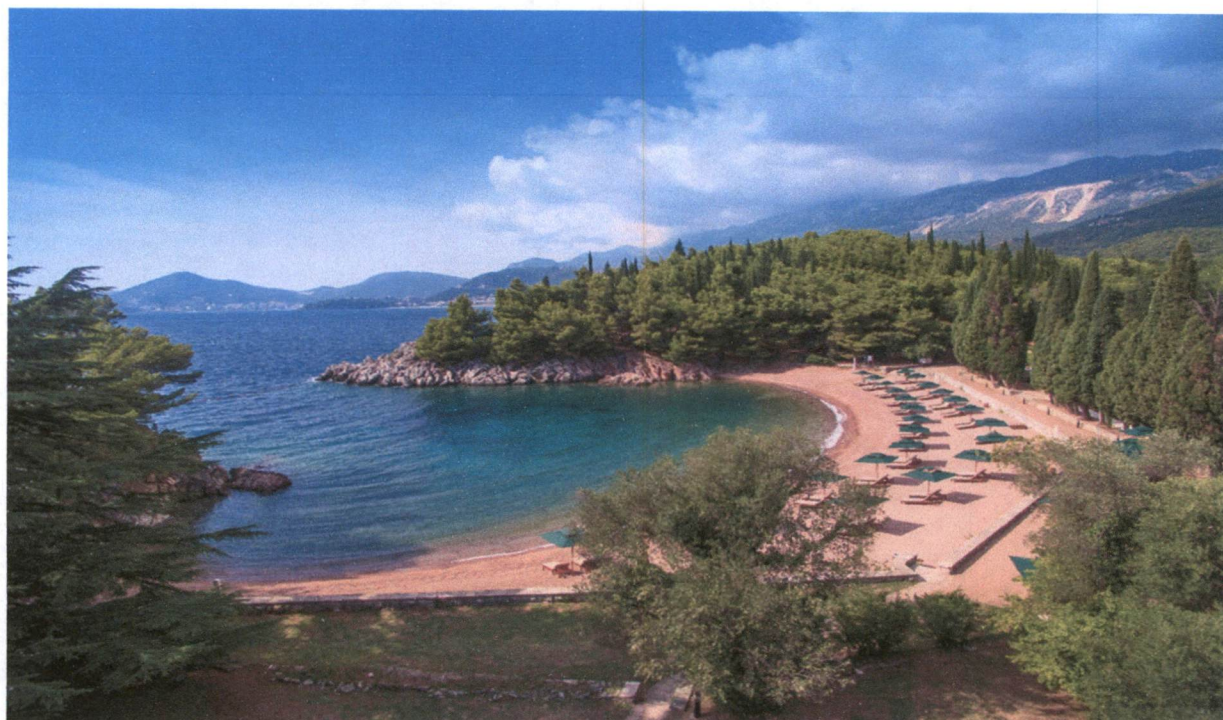
- Valutni rizik ne postoji jer se sve transakcije vrše u domaćoj valuti (EUR).
- Kamatni rizik ne postoji jer preduzeće nema kreditnih zaduženja i ne planira nikakva zaduženja u narednom period.
- Rizik ulaganja izrazito je mali i ne smatramo ga rizikom jer cilj osnivanja Javnog preduzeća nije da posluje na profitnoj osnovi i investira sa ciljem da maksimizira profit, jer su sva ulaganja u svrhu očuvanja prirode i opšteg interesa.

Kod Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom, ne postoje bitni finansijski rizici jer način na koji naše preduzeće posluje, ne dozvoljava bilo kakvo ugrožavanje likvidnosti i finansijske stabilnosti

U nastavku dajemo registar rizika gdje smo predstavili potencijalne rizike kojima može biti izloženo naše preduzeće, uz napomenu da nijedan od ovih rizika ne smatramo rizikom kako visokog, tako ni srednjeg nivoa.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

REGISTAR RIZIKA				OCJENA RIZIKA			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
1	Reputacioni	Kazne, gubitak reputacije i potencijalne prijetnje po nastavak poslovanja usled neusklađivanja sa propisima koji regulišu zaštitu životne sredine u Crnoj Gori	Zakonski i regulatorni okvir	2	1	2	Eliminacija uzroka
2	Operativni	Neadekvatno upravljanje fizičkom imovinom	Logistika	2	1	2	Smanjivanje uticaja
3	Operativni	Nemogućnost sastavljanja tačnih finansijskih izvještaja za potrebe rukovodstva organizacije	Finansije i računovodstvo	2	1	2	Eliminacija uzroka
4	Strateški	Donošenje neadekvatnih odluka koje dalje dovode do neadekvatnih akcija rukovodstva a sve na osnovu niskog integriteta podataka i njihove dostupnosti	Korporativno upravljanje	2	1	2	Eliminacija uzroka
5	Finansijski	Nemogućnost dostizanja ciljeva i ispunjavanja usvojenog biznis plana	Finansije i računovodstvo	2	1	2	Smanjivanje uticaja
6	Operativni	Nemogućnost zapošljavanja osoba sa potrebnim kompetencijama u blagovremenom roku	Ljudski resursi i zarade	1	2	2	Prihvatanje
7	Finansijski	Nemogućnost naplate garancija	Finansije i računovodstvo	2	1	2	Eliminacija uzroka



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Kao odgovorna kompanija, preduzeli smo mjere za upravljanje rizicima. Na osnovu odredbi Statuta Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, Zaključka Vlade Crne Gore br. 08-57 od 30. aprila 2015. godine i odredbi člana 8 i 9 Zakona o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru, Upravni odbor Javnog preduzeća je na XXXVIII sjednici donio sledeće odluke:

- Odluku br.2790/5-2 od 01.10.2015. godine o uvođenju registara rizika za prikupljanje podataka o utvrđenim rizicima i njihovo evidentiranje u registar rizika, kao i za ažuriranje registra rizika zadužen je imenovani koordinator za rizike u Javnom preduzeću. Registar rizika ažurira se dva puta godišnje.
- Odluku br.0203-2790/5 od 01.10.2015. godine o imenovanju osobe odgovorne za koordinaciju uspostavljanja procesa upravljanja rizicima;

Osoba odgovorna za koordinaciju uspostavljanja procesa upravljanja rizicima dužna je:

- Upoznati ostale rukovodioce o potrebi uvođenja upravljanja rizicima u svojoj instituciji i sa smjernicama za realizaciju procesa upravljanja rizicima;
- Podsticati kulturu upravljanja rizicima i davati podršku rukovodiocima u djelotvornom upravljanju rizicima jačanjem svijesti višeg rukovodstva o potrebi sistemskog upravljanja rizicima;
- U saradnji s rukovodiocima organizacionih jedinica pokrenuti aktivnosti na uvođenju procesa upravljanja rizicima i odrediti rokove za pojedine aktivnosti;
- Pripremiti objedinjeni izvještaj o upravljanju rizicima na nivou Javnog preduzeća;
- Na nivou viših organizacionih jedinica (Ministarstva finansija - Direktorat za centralnu harmonizaciju) omogućiti potrebnu edukaciju te upoznati koordinate za rizike o realizaciji edukacije.

- Odluku br.0203-3369/11 od 03.10.2018. godine o imenovanju osobe zadužene za prikupljanje podataka o utvrđenim rizicima i njihovo evidentiranje u registar rizika.

Imenovana osoba je zadužena za prikupljanje podataka o utvrđenim rizicima i njihovo evidentiranje u registar rizika, te za ažuriranje registra rizika.

Javno preduzeće ima usvojenu knjigu internih procedura u cilju efikasnog sprovođenja procedura rada i otklanjanja rizika.

- Uvažavajući da je 23.11.2018. godine stupio na snagu Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“, br.075/18 od 23.11.2018.godine), Javno preduzeće je angažovalo ovlašćena lica u Ministarstvu finansija u postupku inoviranja i ažuriranja postojećeg registra rizika.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2022

- Javno preduzeće je u postupku inoviranja registra rizika, te je u vezi sa tim doneseno Rješenje o imenovanju radne grupe za upravljanje rizicima broj: 0202-2564/1 od 27.07.2022 . godine, kao i Izmjena i dopuna Rješenja broj: 0202-2564/2 od 25.11.2022. godine.

Obradila:

Šef knjigovodstva

mr Milica Marković, dipl ecc

M. Marković

Rukovodilac Ekonomsko finansijske službe

Maša Vukić, dipl ecc

M. Vukić



Mladen Mikijelj
Direktor

Mladen Mikijelj